

# Jaarverslag 2020

**POM WEST-VLAANDEREN**



# Jaarverslag 2020

**POM WEST-VLAANDEREN**

# Inhoud

<b>Voorwoord .....</b>	<b>4</b>
<b>Het socio-economisch relanceplan .....</b>	<b>8</b>
<b>Directeurswissel bij POM West-Vlaanderen .....</b>	<b>12</b>
<b>Speerpunt domeinen POM West-Vlaanderen.....</b>	<b>15</b>
• Starters en groeiers alle kansen geven .....	19
• Topexpertise, onderzoeks- en testinfrastructuren beschikbaar voor kmo's.....	23
- Slimme oplossingen in textiel en kunststof .....	29
- Ondernemen met smaak.....	33
- Bijzondere opportuniteiten on- en offshore voor bedrijven.....	37
- Technologie in beweging .....	41
- Innovatieve businessmodellen spelen in op de zorgvraag van morgen .....	45
- Exponentieel denken en toekomstgericht ondernemen.....	49
• Binnenvaartterminals en logistieke innovaties.....	53
• Competente medewerkers zoeken voor bedrijven, sociale innovatie stimuleren .....	57
• Nieuwe impulsen voor de Westhoek .....	61

<b>Kennisdomeinen POM West-Vlaanderen .....</b>	<b>65</b>
• Internationalisering.....	69
• Lokale handelaars krijgen de wind in de zeilen .....	73
• Bedrijventerreinen van de Toekomst.....	77
<b>Studies en publicaties.....</b>	<b>81</b>
• Data, Studie & Advies .....	83
<b>Bestuur en organigram .....</b>	<b>87</b>
• Bestuursorganen.....	88
- Raad van bestuur .....	88
- Directiecomité.....	90
• Organigram .....	92
<b>Bijlage .....</b>	<b>95</b>
• Persberichten .....	96
• Structurele projecten .....	102

# Voorwoord

Beste lezer,

We hoeven het je niet te vertellen: 2020 was een moeilijk jaar. **De coronacrisis hield ons stevig in de greep.** COVID-19 had een sterke impact op de economie, ook in West-Vlaanderen.

Maar we bleven niet bij de pakken zitten en lanceerden een **socio-economisch relanceplan voor West-Vlaanderen.** Samen met de Provincie, Westtoer, Inagro, TUA West en onze partners werkten we verschillende acties uit om de weerbaarheid van onze ondernemingen te versterken. Zo zijn ze ook in de toekomst beter gewa-  
pend om crisissen zoals COVID-19 het hoofd te bieden.

We mobiliseerden 6,5 miljoen euro om **snel concrete initiatieven** te nemen. In eerste instantie ging onze aandacht uit naar een veilige heropstart van de West-Vlaamse ondernemingen. Verder zetten we in op de digitale transformatie, innoveren, het verduurzamen van de goederenstromen, het ondersteunen van de lokale economie en het bijstaan van ondernemingen in nood. Dit alles bevordert de wendbaarheid van ons economisch weefsel. Je leest er meer over in dit jaarverslag.

Naast de coronacrisis heeft de **Brexit een ernstige impact op onze open economie.** West-Vlaanderen exporteert voor 3 miljard euro naar het Verenigd Koninkrijk,

dit staat voor bijna 17% van de totale West-Vlaamse export. De sectoren voeding, textiel, kunststoffen en machines zijn samen goed voor meer dan de helft van de West-Vlaamse export.

Van alle provincies is West-Vlaanderen dus het hardst getroffen. Onze voordelige centrale positie in Europa gecombineerd met onze sterke logistieke poorten, solide en veerkrachtige kmo's en gerespecteerde kennisinstellingen blijven **stevige troefkaarten**.

Om een regio met bruisende ontwikkelingen te blijven is een proactieve aanpak met belangrijke structurele investeringen en creatieve maatregelen noodzakelijk. We maakten dan ook werk van een nieuwe economische langetermijnstrategie voor onze provincie. Het **Economisch Masterplan 2020-2025 voor West-Vlaanderen** is de opvolger van de West Deal.

Het plan houdt de krijtlijnen en concrete acties in van het West-Vlaams economisch beleid van de toekomst en is een **cruciale leidraad voor onze inhoudelijke werking in de komende jaren**. Met dit masterplan worden de fundamenten voor economische transformatie uit de West Deal verder ontwikkeld en gevalideerd. De tijdelijke maat-

regelen met structurele dimensie uit het socio-economisch relanceplan worden verder uitgebouwd. Het plan stemden we ook uitgebreid af met diverse socio-economische actoren.

De **basiscomponenten van het masterplan** betreffen aanzienlijke investeringen in (1) duurzaam en sterk vernieuwend ondernemerschap, (2) menselijk kapitaal en inclusief werknemerschap en (3) jongeren en starters. Het masterplan is een volgende schakel in een structureel strategisch beleid richting duurzame economische transformatie in West-Vlaanderen.

Ten slotte gaven we vorig jaar een aanzet om ook **de POM als organisatie future-proof uit te bouwen**. Onder de koepel van POM 2.0 lanceerden we tien werven met in totaal 50 concrete acties op het vlak van modern en professioneel personeelsbeleid, financieel en budgettair beheer, stakeholdersmanagement, organisatiestructuur, ICT-beleid, organisatiecultuur, enz.

**Met deze plannen zetten we de bakens uit van een dynamische en toekomstgerichte organisatie, die samen met de vele kmo's, zelfstandigen en werknemers van vandaag en morgen stevig de schouders onder de West-Vlaamse economie zet!**

**#meerwestvlaanderen #samenondernemen**





**Lieven Tack**

algemeen directeur  
POM West-Vlaanderen



**Jean de Bethune**

voorzitter POM West-Vlaanderen  
gedeputeerde voor Economie

# Het socio-economisch relanceplan

**Met de lancering van het socio-economisch relanceplan in 2020 ondersteunde de POM de heropstart van het economisch leven in coronatijden. De acties uit dit plan versterken de wendbaarheid van de West-Vlaamse ondernemingen. Zo zullen ze in de toekomst beter gewapend zijn om crisissen zoals COVID-19 het hoofd te bieden.**

De acties maken deel uit van het provinciaal relanceplan. In dit plan bundelen de Provincie en haar agentschappen Westtoer, Inagro, POM West-Vlaanderen en TUA West, samen met hun partners de krachten om West-Vlaanderen economisch te versterken.

Met een investeringsbudget van 6,5 miljoen euro lanceerden we concrete initiatieven.

## **De acties zijn:**

### **Veilig heropstarten**

Veel bedrijven sloten noodgedwongen volledig of tijdelijk de deuren. De noodmaatregelen en initiatieven uit het relanceplan maakten het mogelijk om terug vlot en veilig op te starten.

**www.veiligaandeslag.be** bundelt alle informatie en praktijkvoorbeelden om veiligheidsmaatregelen op de werkvloer te implementeren:

- Hoe bescherm ik mijn personeel?
- Hoe pas ik mijn werkvloer aan?
- Hoe ga ik om met externen?

Maatwerkbedrijven en zorginitiatieven kregen specifieke ondersteuning. Met de expertise van het Shared Engineering Bureau konden ze een veilige her-organisatie in goede banen leiden. Met de financiële steun die ze kregen, kochten ze beschermingsmateriaal voor hun medewerkers.

### **Ondernemingen screenen**

Een onaangepaste financiële structuur is in tijden van zware economische recessies vaak een zwakke plek bij ondernemers. Via de **Quick-scan.be** konden ondernemers in één minuut ontdekken hoe gezond hun onderneming is. Op basis van deze test bieden we ze een vervolgtrajact aan. Met een team van 20 financiële, commerciële en marketingexperten staan we klaar om het bedrijf door de crisis te loodsen.

### **Digitale transformatie stimuleren**

De coronacrisis onderstreepte bij veel bedrijven het belang van **automatisatie** en **digitalisatie** van de bedrijfsactiviteiten en de nood aan **digitale skills** bij werknemers.

Ook het opkrikken van de **digital readiness** van de industriële kmo zelf, het machinepark en het productieproces is essentieel voor de transformatiekracht van de West-Vlaamse economie. Samen met onze partners hebben we een digitaliseringstraject voor onze industriële kmo's opgestart. Zo kunnen ze bijvoorbeeld het machinepark digitaal laten doorlichten. We organiseerden ook tal van webinars voor e-commerce en digitale marketing.

Samen met de Provincie investeren we in 2021 2,5 miljoen euro in de technologische en digitale opleidingsinfrastructuur in de instellingen voor volwassenenonderwijs in onze provincie. Dit moet ervoor zorgen dat werknemers en werkzoekenden de nodige digitale en technologische kennis verwerven om klaar te staan in een snel veranderende omgeving. We lanceren tegelijkertijd een grootschalige campagne om levenslang leren te promoten.

### **Blijven innoveren**

In tijden van crisis blijft innovatie belangrijk. In 2020 lanceerden we een nieuwe projectoproep **Quick Wins**. Bedrijven uit de industriële speerpuntsectoren kregen de kans om financiële ondersteuning van maximaal 25.000 euro aan te vragen om samen met een ander bedrijf een innovatief idee tot een concrete realisatie uit te werken. In totaal werd 615.320 euro toegekend.

### **Goederenstromen verduurzamen**

De coronacrisis leidde tot een terugval in de acties rond het verduurzamen van de supply chain. We plaatsten de mogelijkheden van transport via binnenvaart opnieuw in de kijker en promootten de modal shift. Met 80 bedrijven waren er gesprekken over de opportuniteiten voor een of meerdere goederenstromen. Dit resulteerde in 51 concrete businesscases. De eerste successen zijn er: 215.500 km minder op Vlaamse wegen.

Voor meer transparantie in goederenstromen deelden we de informatie hierover op een efficiënte, digitale manier tussen alle betrokken partijen, van verlader tot bestemming.

### **Lokale economie en beleving aanmoedigen**

Voor duizenden zelfstandige kleinhandelzaken, ambachten, restaurants, B&B's ... was de zomer 2020 een cruciaal doorstartmoment. Alle provinciale diensten werkten nauw samen om een zomervakantie met veel beleving in eigen provincie op poten te zetten onder de noemer '**Ik Zomer West-Vlaams**'.

Over deze en andere acties, concrete realisaties en investeringen leest u meer in dit jaarverslag.

# Directeurswissel bij POM West-Vlaanderen

Op 1 juli 2020 startte Lieven Tack als algemeen directeur van de POM. In deze functie nam hij de fakkel over van Stefaan Matton die op 1 oktober met pensioen ging. Lieven heeft zich in 2020 in de organisatie ingewerkt en een interne en externe luisteronde met alle medewerkers en de belangrijkste stakeholders van de POM opgezet. Hij heeft een traject van interne organisatiebeheersing uitgetekend en werkt onder de koepel van 'POM 2.0' aan een slagkrachtige en moderne organisatie onder het vaandel 'structure follows strategy'. Hij heeft een eerste aanzet gegeven voor de verdere uitbouw van een organisatie die op basis van efficiëntie en impact de nieuwe uitdagingen van de toekomst aankan en de sociaal-economische toekomst van onze provincie veilig wil stellen.

**Stefaan Matton** was directeur van 1 februari 2011 tot 1 juli 2020. Een van de mijlpalen in zijn carrière was het mee helpen uitvoeren van de West Deal. Dit strategisch economisch plan voor West-Vlaanderen, uitgetekend door voorzitter Jean de Bethune voor de beleidsperiode 2013-2018, heeft de POM in een nieuwe richting gestuurd. De voorbije jaren bouwden we een sterk industrieel beleid uit, gefocust op de West-Vlaamse industriële speerpunten textiel & kunststoffen, voeding, blue energy en machinebouw & mechatronica. Bij elk speerpunt ligt de klemtoon op investeren

in nieuwe onderzoeks-, test- en opleidingsinfrastructuur voor de West-Vlaamse ondernemers. Onder de noemer Fabrieken voor de Toekomst bouwden we een hecht netwerk uit met de sociale partners, federaties en kenniscentra. Daarnaast voerden we ook een doorgedreven startersbeleid en gingen we voluit voor de 'modal shift' op vlak van transport & logistiek.

We danken Stefaan van harte voor zijn jaren van toewijding en het mee helpen uitbouwen van de POM als een multifunctionele organisatie actief op verschillende domeinen. Hij zette de POM op de kaart als een organisatie met slagkracht en eigenheid.

**Lieven Tack** volgde op 1 juli Stefaan op als algemeen directeur, een uitdaging die hij met veel enthousiasme en met veel kennis van zaken en ervaring aangaat. Als burgerlijk ingenieur en doctor in de economie en gewezen econoom bij de Europese Commissie en adviseur op verschillende kabinetten in de Vlaamse en federale regering, beschikt hij over een achtergrond die nauw aansluit bij de socio-economische ambities van de POM: verankering van faciliteiten voor expertise en logistiek, concrete valorisatie van kennis, expertise en infrastructuren ten behoeve van de West-Vlaamse ondernemers, en dit alles in een grensoverschrijdende context.





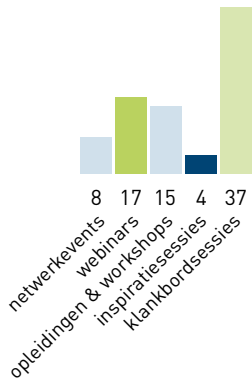
# Speerpuntdomeinen POM West-Vlaanderen

## Starters en groeiers

### Start&GO

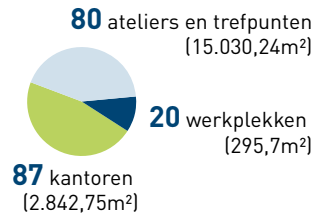
**81** events

1.263 deelnemers



### 't Werkpand

**18** werkpanden



**145** startende ondernemers huurden bij 't Werkpand in 2020.

**25** → **37**

## Fabrieken voor de Toekomst

### Nieuwe Materialen

#### Sectorcijfers

**14.900**

**934**

**€ 1,5 miljard**  
Toegevoegde waarde

### Voeding

**30** nieuwe streekproducten 100% West-Vlaams erkend in 2020.

#### Sectorcijfers

**17.993**

**850**

**€ 1,529 miljard**  
Toegevoegde waarde

### Blue Energy

**>2.300**

**offshore wind supply chain bedrijven** in de Noordzeeregio in kaart gebracht in de Inn2POWER Company Directory.

**19**   
transnationale samenwerkingen

**26** ondersteund bij hun marktintrede in de offshorewind.

## Machinebouw & Mechatronica

### Sectorcijfers

 11.000

 1,2 mlrd  
Toegevoegde waarde

## Zorgeconomie



## nominatie

voor West-Vlaanderen als Reference Site binnen het European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing.

Toegekend op basis van de uitgewerkte methodiek om waardegedreven zorginnovaties te begeleiden in de gezondheidszorg.

## e-tool

[www.healthcare-economy.eu](http://www.healthcare-economy.eu)

**4.958** unieke gebruikers

**134** landen

## Exponential Talks

**5** online  
Exponential Talks

**477** deelnemers

## Transport & Logistiek


**4**   
bouwwerven

## Arbeidsmarkt

**€ 100.000**

totaal besteed bedrag voor de sociale economie in het relanceplan.

**283** deelnemers volgden de infosessie en webinars 'naarjobs-inwestvlaanderen.be'.



*18 werkpanden verspreid over heel de provincie huisvestten 122 startende ondernemers.*

# Starters en groeiers alle kansen geven

Met Start&GO staan we samen met OC West klaar voor de West-Vlaamse start-up. Startende en groeiende ondernemers met een onderneming tussen nul en vijf jaar jong ondersteunen we bij de opstart en ontwikkeling van hun onderneming. Betaalbare huisvesting in 't Werkpand zorgt ervoor dat deze ondernemers zich maximaal kunnen focussen op het uitbouwen van hun zaak.

**1.263**

1.263 DEELNAMES AAN  
NETWERKEVENTS, WORKSHOPS,  
OPLEIDINGEN, WEBINARS EN  
INSPIRATIE- EN KLANKBORDESSIES.



Partners: OC West, VOKA, Syntra West, UNIZO en Starterslabo.

## Startende ondernemers back on track met onlinetest, gericht advies en webinars

---

Om de startende ondernemers te ondersteunen tijdens de coronacrisis ontwikkelden we samen met de Provincie de **Quick-scan**. Met deze korte zelftest screenden we de huidige financiële situatie van ondernemingen en gaven we advies waar nodig.

### Coronaklankbord

Meer dan 600 West-Vlaamse ondernemers vulden de test in en kregen onmiddellijk zicht op de gezondheid van hun onderneming. Op basis van het resultaat boden we deze ondernemingen een vervolgtraject aan. Een team van 20 financiële en marketingexperten stond klaar om de starters te coachen tijdens een coronaklankbord.

### Webinars

Met laagdrempelige webinars ondersteunden we alle startende onderne-

mers die in de vrijgekomen tijd verder aan hun onderneming wilden bouwen. Met een mooi aanbod onlinesessies rond thema's als contentmarketing, concurrentieanalyse, klantenonderzoek en prijszetting, zetten we de starters aan om hun ondernemingsplan onder de loep te nemen. De webinars konden met 855 inschrijvingen op heel wat belangstelling rekenen.

[www.startandgo.be](http://www.startandgo.be)



## Moderne facelift voor Ondernemerscentrum Brugge

**In 2017 opende het Brugse ondernemerscentrum, gehuisvest in het historische Tolhuis, de deuren. Eind 2020 kreeg het centrum een moderne facelift.**

De kantoorruimte werd in een hedendaags, modern jasje gestopt zonder afbreuk te doen aan de historische authenticiteit van het prachtige pand. Startende ondernemers kunnen gebruik maken van de vijf moderne kantoren, flexplekken, een inspirerende coworkingspace, seminarieruimte en ontmoetingsruimte. De investeringen in de verbouwingen bedroegen 750.000 euro.

### **Wedstrijd voor Brugse start-ups**

Om de facelift in de kijker te zetten, lanceerden we een wedstrijd. Simon Åberg van Evoe was één van de deelnemende starters. Hij postte een foto van zijn home office op sociale media. Met

het beeld van zijn chaotische werkplek won Simon een gratis werkplek voor twee maanden in Ondernemerscentrum Brugge.

### **Brugs netwerk uitbreiden**

Simon verhuisde drie jaar geleden van Zweden naar België. "Ik ben Mechanical R&D Engineer en heb op dit moment vooral Zweedse klanten. Door te onder-

nemen in Ondernemerscentrum Brugge hoop ik niet alleen mijn kantoor professioneler aan te pakken, maar ook mijn Brugs netwerk uit te breiden", aldus een enthousiaste Simon.

[www.ondernemerscentrumbrugge.be](http://www.ondernemerscentrumbrugge.be)





*Bedrijven uit de West-Vlaamse kernsectoren, nieuwe materialen, voeding, blue energy, machinebouw & mechatronica en zorg economie, innovatief versterken.*



# Topexpertise, onderzoeks- en testinfrastructuren beschikbaar voor kmo's

Binnen Fabrieken voor de Toekomst (FvT) stimuleren we de samenwerking tussen bedrijfswereld, kennisinstellingen en overheid. Samen met de kennispartners en TUA West openden we nieuwe onderzoeks- en testinfrastructuur in Brugge, Kortrijk en Oostende. Bedrijven kunnen hier innovatieve ideeën testen en in cocreatie een beroep doen op de expertise van kennispartners.

**25**

25 INNOVATIEVE  
SAMENWERKINGSPROJECTEN  
(QUICK WINS) TUSSEN  
BEDRIJVEN GOEDGEKEURD.

De innovatiegerichte werking binnen FvT focust op de vijf West-Vlaamse kernsectoren: nieuwe materialen, voeding, blue energy, machinebouw & mechatronica en zorg economie.



Het aanbod voor de bedrijven uit de kernsectoren is gericht op:

- **Product & proces**
  - Het productieproces of de service van het bedrijf helpen optimaliseren.
  - Inzicht geven in de laatste trends en nieuwe technologieën.
- **Onderzoek & testen**
  - Geschikte testinfrastructuur aanbieden om nieuwe ideeën te onderzoeken onder deskundige begeleiding.
- **Internationalisering**
  - Begeleiden bij het zetten van de eerste exportstappen.
  - Nieuwe afzetmarkten en bijhorende beurzen helpen zoeken.

[www.fabriekenvoordetoekomst.be](http://www.fabriekenvoordetoekomst.be)

## Succesvolle oproep Quick Wins

---

In juni lanceerden we onder het motto **'Collaborate & Innovate'** voor de derde maal een projectoproep 'Quick Wins Fabrieken voor de Toekomst'. Bedrijven actief in de sectoren nieuwe materialen, voeding, machinebouw & mechatronica, blue energy en drones kregen de kans om financiële ondersteuning van maximaal 25.000 euro aan te vragen om samen met een ander bedrijf een innovatief idee tot een concrete realisatie uit te werken.

Per sector boog een ervaren jury zich over de 47 ingediende projectdossiers. Door **615.320 euro verspreid over 25 goedgekeurde dossiers** toe te kennen voor de realisatie van een proefopstelling, prototype of pilootinstallatie, geven we een serieuze boost aan innovatie bij West-Vlaamse bedrijven.

**Een mooi voorbeeld is de samenwerking tussen Concordia Textiles uit Waregem en Finipur uit Deerlijk.** Via het project Quick Wins zetten ze in op het lichter en moduleerbaar maken van de wieken van offshore windturbines door de overspanning met een textiel dat aan extreme omstandigheden weerstaat.

Een overzicht van alle goedgekeurde dossiers vind je op:

**[www.fabriekenvoordetoekomst.be/  
groen-licht-voor-innovatieve-samen-  
werkingsprojecten](http://www.fabriekenvoordetoekomst.be/groen-licht-voor-innovatieve-samenwerkingsprojecten)**

## Acasus, provinciaal centrum voor duurzaam wonen, bouwen en renoveren

---

**In oktober 2020 heropende het vernieuwde centrum van Acasus in Veurne zijn deuren.** Het provinciaal centrum voor duurzaam wonen, bouwen en renoveren wil het aanspreekpunt zijn voor de volledige bouwketen, van particuliere bouwheer tot bouwprofessional. Een andere doelstelling is de bouwsector in West-Vlaanderen omvormen tot een competitieve, toekomstgerichte, innovatieve en duurzame sector. Duurzaamheid zit ook verweven in de constructie van het gebouw, met onder meer een groendak en een warmtepomp. Het bestaande woonhuis werd gerenoveerd op BEN-niveau en geïntegreerd in het volledige gebouw.

### **Onafhankelijk advies voor de particulier**

Het centrum is een ontmoetingsplaats waar bezoekers die willen bouwen

of renoveren inspiratie vinden. In de permanente tentoonstelling worden concrete tips en voorbeeldcases gegeven, in een tijdelijke demoruimte komen onderwerpen zoals circulair bouwen aan bod. Adviseurs staan klaar om particulieren met bouw- of renovatieplannen te helpen. Ook bedrijven, openbare besturen en onderwijsinstellingen kunnen in het centrum terecht voor informatie en advies.

### **Startersfaciliteiten**

In Acasus stellen we drie kantoren ter beschikking voor startende ondernemers. Het centrum beschikt ook over een seminarieruimte met een capaciteit van 80 personen.

Via een **virtuele 360°-tour** kan iedereen het centrum ontdekken.

*Acasus past binnen het project Acasus Academy (GTI West-Vlaanderen). De totale projectkost bedraagt 1.298.630 euro, waarvan 40% gefinancierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). De Provincie en de POM financieren samen voor 60%.*

**[www.acasus.be](http://www.acasus.be)**  
**[www.360-tour.be/acasus](http://www.360-tour.be/acasus)**



foto: Dries Decorte

A modern building with a facade of horizontal grey slats. The words "CIRCULAR MATERIALS CENTER" are mounted on the left side in blue, with a blue circular logo to the right. The building has large glass windows at the base. In the foreground, there is a concrete walkway, a gravel strip, and a concrete curb. The sky is clear blue, and there are green trees in the background.

**CIRCULAR  
MATERIALS  
CENTER**

*Bedrijven ondersteunen om circulair te ondernemen.*

## Slimme oplossingen in textiel en kunststof

In de textiel- en kunststofverwerkende industrie in West-Vlaanderen worden heel wat innovatieve producten ontwikkeld. Met slimme oplossingen in textiel, kunststof of composiet spelen de bedrijven in op complexe vragen en noden en zetten ze in op duurzaamheid.

Met een ruim aanbod aan testfaciliteiten, advies en opleidingen binnen Fabriek voor de Toekomst Nieuwe Materialen, kunnen deze bedrijven hun activiteiten rond onderzoek en ontwikkeling verder uitbouwen.

**2.180**

DE VIRTUELE 360° TOUR VAN HET CMC  
LOKTE 2.180 BEZOEKERS.



*Circular Materials Center (CMC), Kortrijk.*

*Huispartners CMC: POM West-Vlaanderen, Centexbel, PlastIQ, en KU Leuven.*

*Partners Fabriek voor de Toekomst Nieuwe Materialen: Centexbel, PlastIQ, KU Leuven, Voka, UNIZO, Fedustria, Catalisti, Cobot, Agoria, Essenscia, UGent, Sirris en TUA West.*

## CMC boost circulair ondernemen met kunststoffen en textiel

---

Op 6 oktober 2020 opende het Circular Materials Center (CMC) in Kortrijk officieel zijn deuren in aanwezigheid van viceminister-president en Vlaams minister van Economie, Innovatie en Werk Hilde Crevits. Het Circular Materials Center is hét onderzoeks- en opleidingscentrum voor de kunststof- en textielsector.

Het centrum wil bedrijven ondersteunen en stimuleren om circulair te ondernemen met nieuwe materialen. In het CMC krijgen ze toegang tot expertise, machines en opleiding.

De werking steunt op drie pijlers:

- Onderzoek & testing
- Opleiding & training
- Meetings & events

Samen met Centexbel, PlastIQ en KU Leuven bundelen we de krachten om de bedrijven te ondersteunen. Eyecatcher in de onthaalruimte is de **innovation wall**, een uithangbord voor innovatieve producten uit de kunststof- en textielsector. Om bedrijven te laten kennismaken met de vele mogelijkheden van het opleidings- en onderzoekscentrum, ontwikkelden we de virtuele 360° tour, die veel bezoekers lokte.

*Het CMC werd deels vanuit het project "Circularity in & with New Materials" gerealiseerd binnen het programma EFRO-Vlaanderen. De totale projectkost bedraagt 2.500.000 euro. Minstens 650.000 euro hiervan zijn provinciale middelen. Het project kreeg Europese steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), Vlaanderen kende 500.000 euro toe vanuit*

*het Fonds voor Innoveren en Ondernemen.*

[www.circularmaterialscenter.be](http://www.circularmaterialscenter.be)





## Serious Game Circonopoly helpt jongeren circulair (na) te denken

Op 25 november 2020 lanceerden we de online serious game Circonopoly om jongeren in de wereld van circulaire economie onder te dompelen. Circonopoly is een educatief spel, ontwikkeld voor de derde graad secundair onderwijs ASO en TSO. De serious game laat jongeren kennismaken met de basisprincipes van circulair ondernemerschap binnen de sectoren textiel en kunststof. Ze leren om met de nodige investeringen van een lineair naar een circulair bedrijfsmodel over te stappen, met aandacht voor het duurzaam materiaalgebruik en het eigen consumptiegedrag.

Jongeren kunnen Circonopoly spelen in het Activity Center in het Circular Materials Center. Het Activity Center wil jongeren tijdens interactieve workshops informeren en inspireren over de

creatieve mogelijkheden binnen de kunststof- en textielsector en over het belang van de circulaire economie. Ook in de eigen klas kunnen scholen met het spel aan de slag.

*Circonopoly werd ontwikkeld binnen het project 'The Next Generation is Circular' samen met projectpartners Cobot en PlastIQ en met steun van Vlaanderen Circulair.*

[www.circonopoly.be](http://www.circonopoly.be)





*Bedrijven en kennisinstellingen ontwikkelen samen kwaliteitsvolle voedingsproducten.*

## Ondernemen met smaak

De West-Vlaamse voedingsindustrie groeide uit tot een cluster met wereldwijde uitstraling. In deze sector zijn vooral kmo's actief in de verwerking van diepvriesgroenten en -aardappelen en in de verwerking van vis en vlees. Fabriek voor de Toekomst Voeding biedt deze bedrijven testfaciliteiten, advies en opleidingen.

Binnen Fabriek voor de Toekomst Voeding staan we ook in voor de erkenning van en de werking voor de streekproducenten 100% West-Vlaams.

60

IN 2020 TOONDEN 60 BEDRIJVEN EN ZORFACTOREN INTERESSE IN DE PILOOTTRAJECTEN BINNEN 'PROOF'. DE BELANGSTELLING OM VOEDING/ TECHNOLOGIE TE ONTWIKKELEN AFGESTEMD OP SPECIFIEKE ZORGVRAGEN IS GROOT.



*Huis van de Voeding, Roeselare.*

*Voka, UNIZO, Fevia, Flanders' FOOD, Alimento, Vegebe, Boerenbond en TUA West.*

## Samen aan de slag voor patiënten met een specifieke zorgnood

In het Interreg-project **PROOF** (Platform for Research Oriented towards personalised Food) zijn in 2020 drie samenwerkingsverbanden tussen bedrijven, zorgactoren en kennisinstellingen opgestart, waarvan twee gericht op gepersonaliseerde voeding en één gericht op leefstijlmonitoring.

In de zomer van 2020 organiseerden we een cocreatiesessie waarbij 60 bedrijven en zorgactoren samen aan de slag gingen om oplossingen voor specifieke zorgnoden te ontwikkelen. Dit resulteerde in negen concrete ideeën. Hieruit werden finaal drie projecten geselecteerd voor een totaalbudget van 490.000 euro. Een van de betrokken partners is **AZ Delta**:

“Met dit project hebben we een unieke kans om samen met een partner uit de

voedingssector en uit de academische wereld oplossingen te ontwikkelen voor COPD-patiënten. Dit zijn patiënten met een longaandoening. Wetenschap en innovatie gaan hand in hand met als gemeenschappelijk doel het perfectiëren van de zorg voor onze longpatiënten.”

Verder werden in 2020 de **eerste stappen gezet voor de realisatie van open onderzoeksfaciliteiten voor de ontwikkeling van voeding op maat**. In de zomer van 2021 wordt in Roeselare de eerste steen gelegd van deze nieuwbouw. Dit is een investering van 2,5 miljoen euro.

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)



**PLATFORM FOR RESEARCH ORIENTED TOWARDS PERSONALISED FOOD**

ZORGACTOREN, BEDRIJVEN EN KENNISINSTELLINGEN ONTWIKKELEN SAMEN VOEDINGSOPLOSSINGEN OP MAAT VAN DE ZORGVAGER.

#proofforhealth  
[www.grensregio.eu](http://www.grensregio.eu)

## Korte Keten boomt

---

Consumenten vinden in coronatijden nog meer de weg naar lokale voeding. Geen week, maar een hele zomer lang stonden de 100% West-Vlaams hoeve- en streekproducenten in de spotlight. Op [www.ikzomerwestvlaams.be](http://www.ikzomerwestvlaams.be) kon elke bezoeker terecht voor onder meer tips uit het lekkere Westen.

Tijdens de **Zomer van de Korte Keten 2020** werden consumenten uitgenodigd om tussen juni en september culinair op reis te gaan. De West-Vlaming liet zich graag verrassen door de rijkdom om de hoek. Dat resulteerde in een groter lokaal bewustzijn en een groeiende vraag naar korte-ketenproducten. Ook het aantal onlinebezoekers op de website en op de social media-pagina's van 100% West-Vlaams steeg.

Op de agenda van de Zomer van de Korte Keten stonden een honderdtal

activiteiten in West-Vlaanderen. Van zelf groenten en bessen plukken over kijken in een artisanale brouwketel tot een degustatie van topwijnen uit de Westhoek. Streekproducten Deschildre sprong ook op de kar en organiseerde zomerse streekpicknicks. **Karel Deschildre:** "Tijdens de lockdown hebben veel

Oostendenaars ons ontdekt. Hier vind je alles wat je nodig hebt voor een feestmaal in het teken van de korte keten. Met je zelf samengestelde picknickmand ga je op stap naar je lievelingsplek aan zee of in de polders."

[www.100procent-westvlaams.be](http://www.100procent-westvlaams.be)





*Testfaciliteiten bij de ondernemers brengen.*

## Bijzondere opportuniteiten on- en offshore voor bedrijven

De Noordzee is een unieke productieomgeving voor energie. De geïnstalleerde capaciteit aan offshorewind voor de West-Vlaamse kust zal in de komende jaren tot minstens 4.000 MW verdubbelen. In Europa is in 2020 besloten dat de offshorewindcapaciteit van het huidige 12GW zal toenemen tot 60GW in 2030. Tal van groei- en opportuniteiten dus voor ondernemers in de offshorewindsector. Fabriek voor de Toekomst Blue Energy helpt deze kmo's groeien en innoveren om deze aankomende opschaling te realiseren. Ze krijgen toegang tot de expertise van kennispartners en tot specifieke onderzoeks- en testinfrastructuur.

16

16 HECTARE NIEUWE RUIMTE VOOR  
HOOGTECHNOLOGISCHE BEDRIJVGHEID.



*Bluebridge, Oostende.*

*Voka, UNIZO, De Blauwe Cluster, Belgian Offshore Cluster, Haven van Oostende, Blue-bridge, OWI-lab, en TUA West.*

## Ostend Science Park geeft de blauwe economie aan de Noordzee een boost

---

Op 27 februari vond de feestelijke lancering van Ostend Science Park plaats. Het wetenschapspark, dat we samen met partners UGent en Haven Oostende opgericht hebben, slaat de brug tussen onderzoek en bedrijven en wil marien en maritiem onderzoek in Oostende verankeren.

Op de site van meer dan 16 hectare kunnen bedrijven gebruik maken van de nodige testfaciliteiten en knowhow om nieuwe high-end producten en diensten gelinkt aan de blauwe economie te ontwikkelen. De locatie vormt al jaren de thuisbasis voor Bluebridge, vroeger gekend als Green Bridge. Bluebridge wordt het hoofdkwartier van Ostend Science Park en de plaats waar UGent haar onderzoeksluik versterkt en verder uitbouwt.

Met e-B0 Enterprises zette al een eerste bedrijf de stap naar Ostend Science Park. e-B0 zocht een geschikte locatie om zijn activiteiten in de offshoresector op te voeren. De nieuwe vestiging zal 140 medewerkers huisvesten.

[www.ostendsciencepark.be](http://www.ostendsciencepark.be)





## Testfaciliteiten dichterbij de ondernemers uit de sector blue energy brengen

---

Innoveren en testen worden in de offshorewindsector vaak in één adem genoemd. Voor bedrijven is het cruciaal om hun innovatieve technologieën uitgebreid te testen vooraleer ze op de markt te lanceren. **Het is een van de ambities van het Noordzeeregio-project Inn2POWER om kmo's in hun zoektocht naar de juiste testfaciliteit te begeleiden.**

Met de ontwikkeling van **www.testfacilities.eu** zette Inn2POWER al een grote stap. De site bundelt 117 unieke testfaciliteiten. Dit zorgt ervoor dat kmo's heel makkelijk de testfaciliteit kunnen vinden die het best bij hun specifieke noden aansluit.

De coronacrisis maakte studiebezoeken aan testfaciliteiten, begeleiding op maat en face-to-facecontact er niet makkelijker op. We beslisten om een vierdelige

webinarreeks op poten te zetten waarin telkens drie testfaciliteiten uit de Noordzeeregio worden voorgesteld. In 2020 organiseerden we volgende webinars:

- Find your perfect open water test facility;
- Catch the perfect wave to test your technology;
- Energize your cable infrastructure.

Met 176 deelnemers uit 22 verschillende landen bleken de webinars een schot in de roos. Er ontstond een samenwerkingsverband tussen het Nederlandse DMEC (Dutch Marine Energy Centre) en Blue Accelerator.

[www.pomwvl.be/inn2power](http://www.pomwvl.be/inn2power)  
[www.testfacilities.eu](http://www.testfacilities.eu)  
[www.pomwvl.be/blue-accelerator](http://www.pomwvl.be/blue-accelerator)





*Op weg naar de nieuwste industrie 4.0 technieken en technologieën.*

## Technologie in beweging

De sector Machinebouw & Mechatronica (M&M) staat voor bijna een kwart van de tewerkstelling in de West-Vlaamse metaalverwerkende sector. Door zijn cross-sectoraal karakter is deze cluster leverancier van heel wat technologische innovatie in de industrie.

De machines van de toekomst capteren data via een netwerk van sensoren en interageren met andere machines én met hun operatoren om een nog hogere graad van flexibiliteit of prestatie te halen. De uitdaging is om deze concepten om te zetten naar concrete toepassingen op maat van elk productieproces in elke kmo. Binnen Fabriek voor de Toekomst Machinebouw & Mechatronica werken we hiervoor samen met onze partners aan de ontwikkeling van open test- en innovatieplatformen, gebaseerd op de noden van en de opportuniteiten voor het bedrijfsleven.

**150**  
DE OPEN-LAB-DAGEN BEREIKTEN  
150 BEDRIJVEN, AANGEVULD MET  
BEDRIJVEN UIT BEGELEIDINGS- EN  
COCREATIETRAJECTEN.



*M&M-labs in Brugge en in Kortrijk.*

*Voka, UNIZO, Agoria, KU Leuven, UGent, Howest, VIVES, Sirris, Flanders Make en TUA West.*

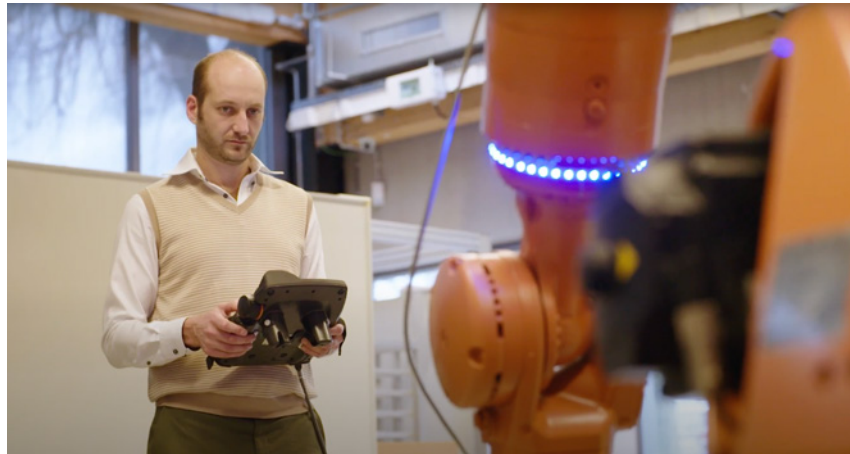
## Cocreatietrajecten leiden tot zes nieuwe demonstratoren

---

Kennispartners van het West-Vlaams consortium Machinebouw & Mechatronica gaan samen met bedrijven aan de slag om belangrijke uitdagingen voor de industrie te identificeren en te vertalen naar een demonstrator. Hierbij worden de nieuwste industrie 4.0 technieken en technologieën gebruikt. Dit gebeurt binnen de cocreatietrajecten. In 2020 resulteerden deze cocreatietrajecten in zes nieuwe demonstratoren die betrekking hebben op:

- Het retrofitten van een machine naar industrie 4.0;
- Machinevisie voor geautomatiseerde pick&place;
- Een digitale tweeling van de productiefLOW;
- Veilige mens-robotsamenwerking;
- Gepersonaliseerde VR Training;
- Automatisch vervangen van hardwarefouten.

Ook in 2021 plannen we samen met TUA West en de kennispartners een nieuwe reeks cocreatietrajecten die inspelen op industriële bedrijfsuitdagingen.



## Open-Lab-Dagen maken bedrijven vertrouwd met de Machinebouw- & Mechatronicalabs

---

In 2020 organiseerden we op 6 maart een fysieke bijeenkomst en op 4 december een digitale editie van de Open-Lab-Dag Machinebouw en Mechatronica. Bedrijven brachten een bezoek aan de **demonstratieruimte en testinfrastructuur in Brugge en in Kortrijk**. Samen met de experts gingen ze dieper in op alle mogelijkheden van deze testfaciliteiten.

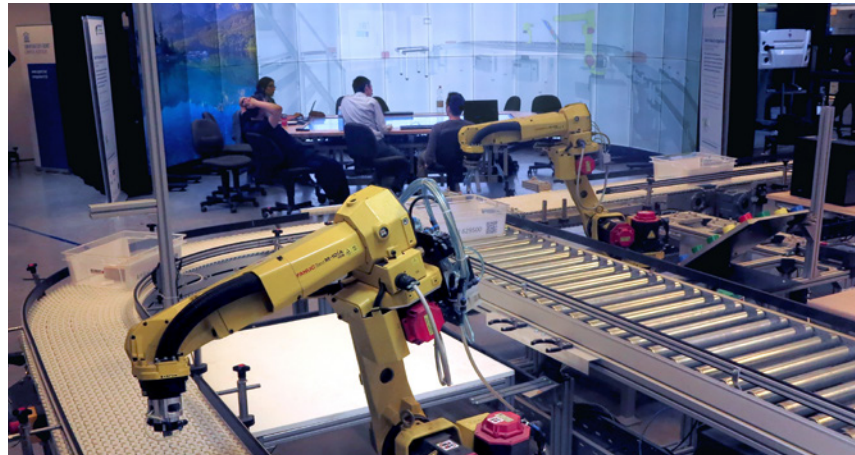
De infrastructuur omvat:

- Innovatielab The Ultimate Machine;
- Innovatielab The Ultimate Factory;
- Technologielaab Augmented & Virtual Reality;
- Applicatielab Smart Assembly & Production;
- Applicatielab Smart Production Organisation, Smart Assembly Line;
- Industrial Design Center;
- Maaklab.

**Deze M&M-labs vormen één geheel en bundelen alle West-Vlaamse expertise rond industrie 4.0.**

Via de Open-Lab-Dagen bereikten we in 2020 meer dan 150 bedrijven, aangevuld met bedrijven uit de begeleidings- en cocreatietrajecten binnen de EFRO-

projecten M&M en Interreg Factory 4.0. Promotiefilmpjes maakten industriële bedrijven nog meer vertrouwd met M&M-labs, de expertise en de demonstratoren.





*Bedrijven en zorgactoren werken samen aan nieuwe innovatieve producten en diensten.*

## Innovatieve businessmodellen spelen in op de zorgvraag van morgen

Door de vergrijzing in West-Vlaanderen neemt de vraag naar aangepaste zorg sterk toe. Deze stijgende zorgvraag biedt heel wat groeimogelijkheden en economische opportuniteiten voor bedrijven die klantgericht op deze vraag willen inspelen.

Binnen Fabriek voor de Toekomst Zorgeconomie stimuleren we de samenwerking tussen deze bedrijven en de zorgsector. Bedrijven en zorgactoren zetten samen in op de ontwikkeling van nieuwe innovatieve producten en diensten vanuit een geïntegreerd partnerschap.

**132**  
132 GEÏNTERESSEERDEN VOLGDEN DE  
WEBINAR COMMENT OVER HET CONCEPT  
BUILD & CARE .



*Tolhuis, Brugge.*

*Trefpunt Zorg en TUA West.*

## 'Eatwell' screent, monitort en coacht ondervoeding bij ouderen of personen met een chronische aandoening

---

Binnen het Interreg-project (Vlaanderen-Nederland) CrossCare werd in West-Vlaanderen een innovatieve app ontwikkeld voor de screening, monitoring en coaching van ondervoeding bij ouderen of personen met een chronische aandoening.

De zorgorganisatie Curando en het IT-bedrijf Eye-t sloegen de handen in elkaar en ontwikkelden samen een digitale applicatie die inzicht biedt in het voedingspatroon van de cliënt.

De app "Eatwell":

- Sensibiliseert en coacht cliënten, mantelzorgers en personeel, gebaseerd op wetenschappelijk gefundeerde inzichten;
- Reikt laagdrempelige en hanterbare tips aan, zowel thuis van

toepassing als in een residentiële setting;

- Monitort zowel het voedingspatroon van de individuele cliënt als het voedingsbeleid binnen residentiële omgevingen.

In de zorg van morgen staan waardegedreven innovaties centraal. Een effectieve impact op de gezondheidsstatus van de cliënt is essentieel voor de verdere vermarkting van producten of diensten in de gezondheidszorg. Omdat in dit project ook het businessmodel uitgewerkt werd, is de ontwikkelde app klaar voor effectieve vermarkting.

[www.crosscare.be](http://www.crosscare.be)





## Webinar C'ment stelt Build & Care voor aan 132 kijkers

---

Bij een doordachte en efficiënte renovatie kan het kustpatrimonium een duurzaam antwoord bieden op de behoeftes van de groeiende groep senioren. Met meer dan 143.000 appartementsgebouwen is de Kust ook de regio bij uitstek om nieuwe woonzorgconcepten te ontwikkelen.

Vanuit deze vaststelling werkten we samen met kennispartners Antwerp Management School (AMS), Howest en VIVES, en de kustgemeenten Koksijde en Blankenberge het Build & Care-concept uit.

**Met Build & Care wordt de zorg in het maatschappelijke weefsel verankerd. Senioren krijgen maximale ondersteuning in hun thuissituatie. Ze kunnen bijvoorbeeld zelf inschrijven voor groepsaankopen voor renovaties, de zorgdiensten contacteren en produc-**

**ten en diensten bij lokale handelaars bestellen.** We stelden dit concept op 28 oktober voor aan 132 deelnemers tijdens de webinar C'ment.

*De totale projectkost bedraagt 990.000 euro. De Provincie West-Vlaanderen en de POM dragen meer dan 500.000 euro bij, 396.000 euro wordt gefinancierd vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).*





## Exponentieel denken en toekomstgericht ondernemen

Nieuwe technologieën, revolutionaire businessmodellen en grote maatschappelijke uitdagingen veranderen de wereld exponentieel snel. De coronacrisis onderstreepte in 2020 het belang van wendbaarheid bij bedrijven om zo om te gaan met deze en andere snelle veranderingen. Een hele uitdaging, maar tegelijkertijd zijn er ongekende kansen.

Hoe kunnen bedrijven zich klaarmaken voor die VUCA (volatiele, onzekere, complexe en ambigue)-toekomst? Hoe bouwen ze de nodige wendbaarheid in? Wij inspireren ze op het vlak van toekomstgerichte strategie, leiderschap, bedrijfscultuur en samenwerking.

477

VIJF ONLINE EXPONENTIAL TALKS  
INSPIREERDEN 477 DEELNEMERS OM  
TOEKOMSTGERICHT TE ONDERNEMEN.



| Antwerp Management school en TUA West.

## Online Exponential Talks

---

Verschillende keynote-sprekers en bedrijfsleiders deelden praktische tips en inzichten in een reeks van **vijf online Exponential Talks** over toekomstgericht ondernemen en het wendbaar omgaan met de coronacrisis:

- **Een gids voor leiders in uitdagende tijden**, Nick Van Langendonck, Hifluence, 18 juni.  
**Viktor Slabbinck van Slabbinck nv**: "Als bedrijfsleider moet je in crisis met voldoende empathie, verbondenheid en zachtheid met je personeel communiceren. Maar tegelijk ook daadkracht en hiërarchie behouden."
- **Samen sterker in tijden van corona**, Dado Van Peteghem, Scopernia, 23 juni.
- **Verstevig uw weerbaarheid door strategische B2B-marketing**, Rudy Moenaert, TIAS School for Business & Society, 2 juli.  
**Stefaan Vanfleteren van Piano's Maene**: "Door de coronacrisis ontdek je dat er binnen het bedrijf zaken zijn die je nog niet uitgewerkt hebt en waar nog veel potentieel in zit."
- **Digitale businessmodellen**, Carine Lucas, Agoria, 22 september.
- **Ondernemen met impact**, Omar Mohout, Sirris, 22 oktober.





*Een duurzaam logistiek netwerk  
uitbouwen.*

# Binnenvaartterminals en logistieke innovaties

We investeren in binnenvaartterminals om goederenstromen duurzamer te ontsluiten en de modal shift van wegtransport naar de waterweg zoveel als mogelijk te stimuleren. Daarnaast participeren we in projecten die technologische innovaties in de transport- en logistieke sector stimuleren.

**215.500**

215.500 KM MINDER OP VLAAMSE  
WEGEN.



| *ABC-toren, Zeebrugge.*

## Verder timmeren aan een West-Vlaams duurzaam logistiek netwerk

---

We investeerden verder in de uitbouw van het West-Vlaams netwerk aan overslagterminals. Dit past in onze strategie om de West-Vlaamse verladers zoveel als mogelijk toegang te bieden tot duurzame transportalternatieven, ook als ze zelf geen directe toegang tot de waterweg hebben. De investeringswerken dragen bij tot een optimale en multimodale ontsluiting van de West-Vlaamse industrie. Op die manier willen we West-Vlaanderen ook connecteren op de toekomstige Seine Schelde verbinding.

Begin mei gaven we samen met De Vlaamse Waterweg nv, het startsein voor de renovatie en de uitbreiding van **River Terminal Wielsbeke**. Concreet wordt de huidige kaaimuur van 255m onder handen genomen en er komt 70m extra kaaimuur bij. Daarnaast renoveren we het huidige kaaiplateau en breiden

het met 5.000 m<sup>2</sup> uit. De werken zijn noodzakelijk met het oog op de sterk groeiende containertrafiek. De werken lopen tot eind 2021, de totale kostprijs wordt geraamd op 4,6 miljoen euro.

In september startten ook de voorbereidende bouwwerken aan **River Terminal Roeselare**, een gloednieuwe open access terminal met focus op overslag van bulk en paletten langs het kanaal Roeselare-Leie. Er komt een kaaimuur met een lengte van 230m en 18.000m<sup>2</sup> kaaiplateau. De uitbater zal ook beschikken over het aanpalende onverharde terrein van 9.500m<sup>2</sup> als op- of overslagruimte. Begin 2022 zal de terminal operationeel zijn. De totale kostprijs van de werken wordt op 6,5 miljoen euro geraamd.

In 2021/2022 krijgt de Westhoek er **twee kaaimuren** bij: **Veurne** (aan de Lovaart)

en **Diksmuide** (aan de IJzer ter hoogte van Heernisse). Op die manier ontsluiten we de Westhoek voor duurzaam goederentransport met de combinatie van Watertruck+, autonoom en onbemand varen en met deze kleinere overslagcentra.





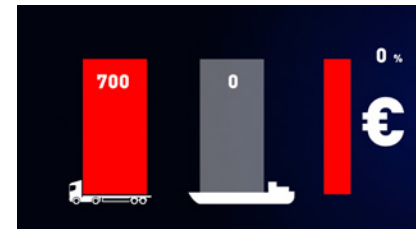
## Concrete cijfers moeten bedrijven overtuigen richting modal shift

De coronacrisis leidde tot een terugval in de acties rond het verduurzamen van supply chains. Samen met Multimodaal Vlaanderen, het multimodaal adviespunt van VIL, lanceerden we in het voorjaar een oproep aan West-Vlaamse ondernemers om goederenstromen te shiften naar water of spoor. **Het POM-VIL-team bracht haalbare alternatieven voor West-Vlaamse bedrijven in kaart en rekende er de financiële businesscase gratis van door, om zo bedrijven te overtuigen richting duurzame logistiek.**

Met ruim 80 bedrijven in West-Vlaanderen waren er gesprekken over opportuniteiten voor één of meerdere goederenstromen, uiteindelijk goed voor 51 concrete businesscases. Ook de eerste successen zijn een feit, samen goed voor 215.500 km minder op Vlaamse wegen.

De cijfers overtuigden ook **Koen De Ruycck**, General Manager van PurFi Manufacturing: “De businesscase toont een significante kostenbesparing (17%) in vergelijking met het vervoer over de weg. Dit toont aan dat naast winst op vlak van klimaat en uitgespaarde kilometers, kiezen voor multimodaal vervoer ook een financieel voordeel kan opleveren.”

De samenwerking met Multimodaal Vlaanderen liep tot eind 2020 maar werd intussen verlengd, gezien het succes.





*Het talent in onze provincie  
versterken, activeren en valoriseren.*

# Competente medewerkers zoeken voor bedrijven, sociale innovatie stimuleren

De West-Vlaamse arbeidsmarkt staat voor fikse uitdagingen. Ondanks de COVID-19-crisis bezorgt de krapte op de arbeidsmarkt (5,1% werkloosheidsgraad in 2020) bedrijven nog altijd kopzorgen, zeker als het over technische profielen gaat. Bovendien zien werknemers de jobinhoud onder invloed van digitalisering en automatisering in een alsmaar sneller tempo evolueren. Leren is dus de boodschap. Toch hinkt (West-)Vlaanderen achterop, wat de deelname van volwassenen aan opleiding, vorming of training betreft.

Wij willen ondernemingen helpen bij het aantrekken en behouden van gemotiveerde en competente medewerkers. Samen met onze partners zetten we in op acties die het aanwezige talent in onze provincie versterken, activeren en valoriseren. Technologie is hierbij een belangrijke bondgenoot. Op die manier dragen we ons steentje bij aan een inclusieve en wendbare arbeidsmarkt in West-Vlaanderen.

## 7,1 miljoen

7,1 MILJOEN EURO VERWORVEN  
BUDGET VOOR INVESTERINGEN IN  
OPLEIDINGSINFRASTRUCTUUR.



*Sociale partners, VDAB, Syntra West, CVO's, sectorfondsen, sectorfederaties, sectorale kenniscentra, 4Werk, STAM, lokale besturen ...*

## Fors investeren in innovatieve opleidingsuitrusting

Het EFRO-project **UPSKILL** startte in april 2020. **Met dit ambitieuze project investeren we meer dan 7,1 miljoen euro in innovatieve opleidingsuitrusting.** Zo willen we, samen met partner VDAB, de instroom van gekwalificeerde werkrachten naar onze bedrijven verzekeren en ze ondersteunen in hun digitale transformatie.

Het project zet in op vier pijlers: Industrie 4.0, textiel en kunststoffen, blue energy en transport & logistiek. Er wordt onder meer geïnvesteerd in robot- en cobotopstellingen, track & trace-technologie, didactische opstellingen industrie 4.0, een big data lab ...

Opleidingsactoren actief in West-Vlaanderen staan in voor de exploitatie. Zij zullen de opstellingen gebruiken in de eigen opleidingen en ze openstellen voor derden. Zo wordt een provinciaal

netwerk aan state-of-the-artopleidingscentra gecreëerd.

Om de investeringen optimaal te benutten, organiseren we tenslotte train-de-traineropleidingen en zetten we SKILLS-platformen op waar we samen met opleidings-, innovatie- en bedrijfsactoren een roadmap uittekenen.

*Het projectbudget bedraagt 7.957.452,95 euro waarvan 40% gefinancierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), 30% door Vlaanderen en 14,7% door de Provincie. De POM financiert 14,7% met eigen middelen, VDAB financiert 0,52%.*



## Financiële steun voor een veilige heropstart

Begin mei 2020 lanceerden we samen met 4Werk en STAM vzw twee **steunmaatregelen voor de West-Vlaamse arbeidszorginitiatieven en maatwerkbedrijven**. Deze acties maakten deel uit van het relanceplan van de Provincie. Het doel was de sociale-economieondernemingen te ondersteunen in een veilige heropstart.

In de periode van 6 tot 20 mei lanceerden we een oproep voor bijkomende financiële steun voor maatwerkbedrijven en arbeidszorginitiatieven. Deze steun betreft de noodzakelijke extra aankoep van beschermingsmateriaal voor medewerkers om de coronaveiligheidsmaatregelen na te leven. De POM maakte een budget vrij van 77.000 euro voor de projectaanvragen. **Uiteindelijk ontvingen 26 organisaties financiële steun (tussen de 1.000 euro en 5.000 euro) om zo een veilige heropstart te kunnen garanderen.**

De arbeidszorginitiatieven en maatwerkbedrijven konden in de maanden mei, juni en juli ook Bart Neels, de shared engineer van 4Werk vzw inschakelen om de werkvloeren coronaproof te herorganiseren. Bart Neels, gedurende deze periode gefinancierd vanuit de POM, bezocht 26 organisaties om de heropstart mee te begeleiden en kennisdeling

te organiseren bij de diverse sociale-economieorganisaties.  
*In het relanceplan bedroegen de totale investeringen voor de sociale economie 100.000 euro.*





*Een nieuwe regionale dynamiek  
voor de Westhoek.*

# Nieuwe impulsen voor de Westhoek

Met het Westhoek Impulsplan focussen we op acties en projecten in de regio die innovatief, duurzaam en toekomstgericht zijn.

**37**

37 JONGE ONDERNEMERS, STUDENTEN  
EN ENTHOUSIASTE MEDEWERKERS  
BROEDDEN IDEEËN UIT VOOR EEN  
ECONOMISCH BRUISENDE WESTHOEK.



*Esenkasteel, Diksmuide.*

*Provinciale gebiedsgerichte werking Westhoek, WWI, Westtoer en DVV.*

## Make de Westhoek Great Again

---

37 jonge ondernemers, studenten en enthousiaste medewerkers zakten op 14 en 15 februari 2020 af naar Ieper voor een **24 urenhackathon met als uitdaging 'Make de Westhoek Great Again'**.

De opdracht:

- Creatieve en innovatieve ideeën bedenken om de economie in de Westhoek extra bruisend te maken;
- Een nieuwe regionale dynamiek opwekken.

De teambuildingsproeven, creativiteits-oefeningen en brainstorm met bedrijfs-experts leidden tot een stroom van ideeën die op een ideeënwall gebundeld werden. Elk team werkte vervolgens zijn favoriete idee uit (inclusief businessplan en/of financieel plan) en pitchte dit voor de jury.

Emmily Talpe, burgemeester Ieper, Christof Dejaegher, burgemeester Poperinge, Christophe Dhaene, CEO e-BO Enterprises en regiovoorzitter Ieper van Voka West-Vlaanderen, Bert Mons, algemeen directeur Voka West-Vlaanderen en Nele Dekeyser van de POM maakten deel uit van deze jury.

'**Plant your plant**' werd het winnende idee: Op een laagdrempelige manier de groenbeleving op bedrijventerreinen maximaliseren. Een team van geïnteresseerde deelnemers werkte dit idee in de loop van het jaar verder uit.





## Samenwerkingsmodel stimuleert levenslang leren en volwasseneneducatie

Het aanbod aan levenslang leren daalt al enkele jaren in de Westhoek. Ook de deelname aan volwasseneneducatie in de Westhoek daalt. In 2020 bedroeg de deelname onder de actieve bevolking in de Westhoek slechts 8,78%, ten opzichte van 10,50% in West-Vlaanderen en 11,90% in Vlaanderen. Het wegtrekken van meerdere opleidingsactoren uit de regio ten voordele van centralisatie in de provincie zet de participatie nog meer onder druk.

Om de participatiegraad aan levenslang leren op te krikken richting Europese norm (met als streefdoel 15%), ontwikkelde het onderzoeksinstituut HIVA het 'satellietenmodel' voor de Westhoek. Een bijkomend 'integraal, bereikbaar, veilig en uitdagend' aanbod opleidingen organiseren via de principes van een organisatie-netwerk is het doel. Het nieuwe

model moet de drempels die de inwoners van de Westhoek ervaren om deel te nemen aan levenslang leren wegwerken. Onder onze impuls wordt het 'satellietenmodel' vanaf 2021 uitgerold in de regio via een aantal proeftuinen.





# Kennisdomeinen POM West-Vlaanderen

## Internationalisering

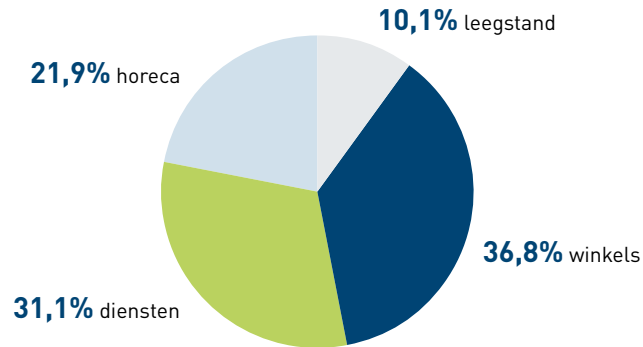
CONQUER

# €2,5 miljoen

gemobiliseerd om het internationaal ondernemen in West-Vlaanderen te versterken tegen de effecten van de Brexit.

## Detailhandel

**>77,4%** van de winkels is een zelfstandige.



## Bedrijventerreinen van de Toekomst



**3** piloottrajecten



*Het internationaal ondernemen in West-Vlaanderen wapenen en versterken tegen de effecten van de Brexit.*

# Internationalisering

De West-Vlaamse economie, een open economie met een sterk kmo-weefsel, wordt bedreigd door externe politiek-economische ontwikkelingen zoals de Brexit. In de aanloop naar de Brexit hebben we de **Brexit Task Force West-Vlaanderen** opgericht. Met een vertegenwoordiging van onder meer sociale partners en bedrijfsleiders uit de West-Vlaamse speerpuntsectoren vormt deze Task Force een krachtig klankbord voor de uitwerking van concrete actieplannen.

**263**

263 DEELNEMERS VOLGDEN LIVE DE  
WEBINARS ROND DE BREXIT.

## West-Flanders, Gateway to Europe

---

Het project CONQUER is een concreet resultaat van het overleg binnen de Task Force. Samen met Flanders Investment & Trade (FIT) dienden we het project in binnen de GTI West-Vlaanderen die in het EFRO Vlaanderen-programma past. Voka, UNIZO West-Vlaanderen en TUA West vervulden het projectpartnerschap.

**Met CONQUER mobiliseren we 2,5 miljoen euro om het internationaal ondernemen in West-Vlaanderen niet alleen te wapenen tegen de effecten van de Brexit, maar ook te versterken.**

Onder de koepel **West Flanders, Gateway to Europe** zijn er twee grote actielijnen:

- De West-Vlaamse ondernemingen ondersteunen in het opstarten, versterken, diversifiëren ... van internationale handel;

- Buitenlandse investeringen aantrekken naar West-Vlaanderen.

Inzake acquisitie positioneert West-Vlaanderen zich als dé uitvalsbasis voor het benaderen van de Europese én Britse markt. De specialisatie van de haven van Zeebrugge op vlak van trafiek van en naar het Verenigd Koninkrijk vormt hier één van de belangrijke troeven.

Bij de opstart van CONQUER medio 2020 focusten we in eerste instantie op het informeren en sensibiliseren van de West-Vlaamse ondernemingen rond de aankomende Brexit.

Hiervoor organiseerden we webinars rond de thema's:


- Mijn eerste export naar het
- Verenigd Koninkrijk na de Brexit;
- Customs Essentials;

- Brexitproof logistiek & haven van Zeebrugge;
- Internationale tewerkstelling na de Brexit.

Ook werd het startschot gegeven voor een versterkte inzet vanuit FIT voor een verhoogd bereik van de exportmeter in West-Vlaanderen. De exportmeter vormt een uitstekend instrument om het potentieel van een onderneming inzake internationale groei in kaart te brengen en te vertalen in een concreet resultaatgericht stappenplan.



[www.gatewaytoeurope.be](http://www.gatewaytoeurope.be)



  
**West-Flanders Gateway to Europe**  
Guide in your international ambitions.

For companies outside of West Flanders

**Investing in West Flanders?**  
Discover why to invest in West Flanders!

Voor West-Vlaamse kmo's

**Exporteren en internationaliseren?**  
Zo wordt internationaal ondernemen een feit!

**CAR**  
Medi  
Equip  
COVI



*Lokale winkeliers op weg helpen naar digitalisering.*

# Lokale handelaars krijgen de wind in de zeilen

Samen met OC West ondersteunen we het kernversterkend beleid in de West-Vlaamse steden en gemeenten. Acties en campagnes helpen lokale ondernemers op weg naar digitalisering.

**1.500**

MEER DAN 1.500 HANDELAARS NAMEN  
DEEL AAN DE ACTIES VAN  
'IK KOOP LOKAAL'.



*Provincie West-Vlaanderen, UNIZO West-Vlaanderen, Leiedal en de West-Vlaamse gemeenten.*

## Mystery shopping maakt handelaars klaar voor de toekomst

---

Een objectieve blik op winkelervaring, het is geen evidentie voor handelaars die dag in dag uit zelf in hun zaak staan. Daarom stuurden we een mystery shopper naar 100 winkeliers in West-Vlaanderen. Een **mystery visit** bestudeert het volledige klantentrajec, van het binnenkomen tot het afrekenen. Ook de online-aanwezigheid van de klant wordt gescreend. Heel wat handelaars gingen met de aanbevelingen uit het mysteryshoppingrapport aan de slag, zo ook **Guillaume Seys** van De Vistrap uit Nieuwpoort: "Wij zijn dankbaar dat we hieraan konden deelnemen. Concreet plannen we een aantal veranderingen op vlak van inrichting en werkkledij en willen we actie ondernemen om de beleiving in de winkel te verhogen."

Tijdens de coronacrisis kochten heel wat consumenten online. Handelaars moes-

ten hun onderneming snel bijsturen en maximaal inzetten op digitale kanalen. De **E-scan** maakt de online-aanwezigheid van de handelaar zichtbaar. In de tweede helft van 2020 meldden 200 handelaars zich aan om hun zaak te laten screenen. De E-scan brengt de vindbaarheid van de handelaar via zoekmachines, zijn aanwezigheid op sociale media, webshop of andere onlinebestelmogelijkheden in kaart in een handig en overzichtelijk rapport met werkpunten. **Patricia Vandenbroucke** van Weekend-Mode uit Sint-Idesbald: "De tips zijn heel concreet. Sommige van de werkpunten zijn gekend, andere zijn echt verrassend. In deze coronacrisis zijn webshop en sociale media onmisbaar."



## 'Ik koop lokaal, ook digitaal'

De campagne 'Ik koop lokaal bij een winkelier van hier' wil mensen bewust maken van het belang van lokaal kopen. Lokale handelaars zijn een meerwaarde voor de economie en de leefbaarheid in onze steden en gemeenten.

In dit coronajaar stond de lokale handel zwaar onder druk. Door de verplichte sluiting zagen heel wat winkeliers hun omzet dalen. De groei van de buitenlandse e-commerce reuzen vormde een bedreiging voor de handelaars die niet voldoende online aanwezig waren.

Onder de noemer 'Ik koop lokaal, ook digitaal' zetten we een nieuwe communicatieactie op om de consument ook online voor lokaal te laten kiezen. Op de website [www.ikkooplokaal.be](http://www.ikkooplokaal.be) werd een centraal platform ontwikkeld. Op dit platform stonden alle handelszaken vermeld met een online aanbod of ta-

keaway. Etalagestickers en een media-campagne op televisie, sociale media en in de lokale kranten ondersteunden de communicatieactie.

[www.ikkooplokaal.be](http://www.ikkooplokaal.be)

**STOEF MET JOUW LOKALE WINKELIER en win**

**WIN LEUKE PRIJZEN**

**Stem op jouw favoriete winkelier en win een arrangement!**

Lokale winkeliers geven zureld of aan jouw stad of gemeente. Ben jij trots op jouw winkelier, zijn of haar kwalitatieve producten, voldoende en persoonlijke service? Geef hem of haar jouw stem via [www.ikkooplokaal.be](http://www.ikkooplokaal.be) Of like onze pagina, maak leuke 'stuf' foto's en post deze op de Facebook en/of Instagram-pagina van 'Ik koop lokaal, ook digitaal'! Je kan mooie prijzen winnen, zoals weekendarrangementen en cadeaucheques van de diverse deelnemende gemeenten.

**IK KOOP LOKAAL BIJ EEN WINKELIER van hier**

[www.ikkooplokaal.be](http://www.ikkooplokaal.be)  
#ikkooplokaal

Logos: Winkler, OCEAN, EFSA, and various regional government logos.



*West-Vlaamse bedrijventerreinen  
in transitie.*

# Bedrijventerreinen van de Toekomst

In het meerjarenplan 2020-2025 heeft de Provincie 'Bedrijventerreinen van de Toekomst (BTvdT)' als specifiek actieterrein voor de POM opgenomen. Het doel is om de transitie te stimuleren van bestaande bedrijventerreinen in West-Vlaanderen naar BTvdT. Daarnaast ondersteunen we ook de ambities van de Provincie rond zorgvuldig en zuinig ruimtegebruik.

**124,6**  
WEST-VLAANDEREN BESCHIKT OVER  
EEN EFFECTIEF AANBOD VAN 124,6  
HECTARE AAN BEDRIJVENTERREINEN.



*Bluebridge, Oostende.*

*Provincie West-Vlaanderen, intercommunales, overheidsinstanties, lokale besturen, bedrijven en kenniscentra.*

## Transitieplan Bedrijventerreinen van de Toekomst opgestart

---

In 2020 startten we met de opmaak van een transitieplan. In dit plan werd het concept BTvdT empirisch opgebouwd, en de werkwijze uitgetekend en uitgetest op drie pilootterreinen: **Menen-Grensland, Kortrijk-Noord en Torhout-Noord.**

Het transitieplan is opgemaakt vanuit een geïntegreerde benadering. De thema's zijn:

- Zuinig ruimtegebruik;
- Kringlooeconomie (incl. energie, water, materiaalgebruik, afvalbeheer);
- Ontsluiting en mobiliteit;
- Parkmanagement;
- Landschappelijke en ecologische kwaliteit;
- Sociale dienstverlening en werknemers, en lokale inbedding.

Voor elk pilootterrein hebben we met instemming van de terreinbeheerder en in overleg met het lokale bestuur en de aanwezige ondernemingen een transitieplan opgemaakt met een tijds kader van 50 jaar en met tussenstappen van 10 en 20 jaar. Het plan omvat ook de inschakeling van externe expertise. Het resulteert in een concreet businessplan voor het transitietraject richting

BTvdT, een basis voor het implementatietraject.

Tezelfdertijd hebben we een blauwdruk van de methodologie BTvdT opgesteld met een transitietraject dat ertoe leidt. We hebben ook een functionele analyse met een lijst van functionele vereisten voor de uitbouw van een West-Vlaams dataplatform voor BTvdT uitgevoerd.





## Ruimtemonitor

---

Jaarlijks brengen we samen met de Provincie het aanbod aan bedrijventerreinen in kaart in de studie 'Het aanbod aan bedrijventerreinen in West-Vlaanderen'. Zo kan het beleid zijn plannen bijstellen en op een doordachte manier de confrontatie aangaan met de vraag naar bedrijventerreinen.

Om een historiek op te bouwen rond de snelheid van gronduitgiften op de terreinen van de streekintercommunales voerden we in 2020 twee actualiseringen door, op 1 januari 2020 en op 1 september 2020\*.

Als vervolg op de studie werkten we verschillende trajecten uit. Het eerste traject zet in op het vastleggen van de zoeklocaties voor nieuwe terreinen, het tweede op de activering van onderbenutte bedrijfsgronden en het derde traject op zorgvuldig en zuinig ruimtege-

bruik op de bedrijventerreinen.

*\*Het volledige rapport (actualisatie 1 januari 2020) kan u opvragen via [data@pomw-vl.be](mailto:data@pomw-vl.be), alsook een beknopte powerpoint van de resultaten op 1 september 2020.*

## Circulaire economie op bedrijventerreinen stimuleren

In 2020 ondersteunden we 'Grenslaan is Circulair', een pilotproject van Vlaanderen Circulair dat een totaalconcept voor collectieve en circulaire afvalinzameling op het bedrijventerrein wil ontwikkelen. Via een doorgedreven inventarisatie worden tools en methodieken uitgewerkt om bedrijfsprocessen en materiaalstromen te optimaliseren en het hergebruik en de upcycling van materialen te stimuleren. Door het samenbrengen van zuivere stromen van selectieve afvalfracties zal de haalbaarheid tot de valorisatie onderzocht worden.

De bedrijventerreinvereniging Platform Grenslaan organiseert dit samen met de steden Menen en Wervik, MIROM, 3PT Consult en Take-Off. Maatwerkbedrijf 't Veer, Vanheede en diverse bedrijven op het bedrijventerrein werken actief mee. Samen met Vlaanderen Circulair

en de Provincie zorgen we voor financiële ondersteuning. Daarnaast hebben we ook een observerende rol vanuit het VLAIO - project Kennisnetwerk Bedrijventerreinmanagement door deel te nemen aan overlegmeetings en aan de verdere uitrol van het concept.

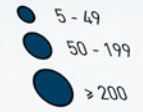
Omwille van de COVID-19-maatregelen werden de activiteiten in het voorjaar 2020 afgelast en kreeg het project een verlenging tot medio 2022.

In het najaar 2020 resulteerde een uitgebreide enquête rond het afvalbeheer bij de bedrijven in een eerste inventarisatie van beschikbare afvalfracties. Samenwerkingsverbanden met externe partners rond circulaire verwerking werden opgestart. Sirris informeerde via webinars over 'Afvalorisatie' en voerde de eerste materialenscans uit. De extra aandacht voor de kga (klein gevaarlijk

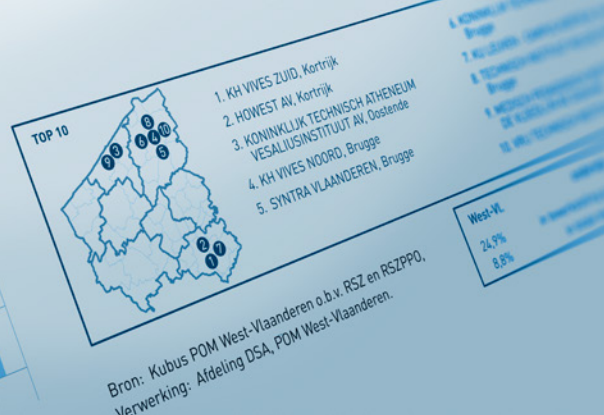
afval) – ophaling die wij coördineren op de bedrijventerreinen, leidde tot een verdrievoudigde hoeveelheid ingezameld kga.



# Studies en publicaties



Via data en datatools het economisch beleid ondersteunen.



# Data, Studie & Advies

**271**

271 AANVRAGEN VOOR DATA, STUDIES  
EN ADVIES: 115 INTERNE EN  
156 EXTERNE. EXTERNE AANVRAGEN:  
81 VAN STEDEN, GEMEENTEN EN  
INTERCOMMUNALES, WERKGEVERS- EN  
WERKNEMERSORGANISATIES,  
36 VAN DE PROVINCIE.

Team Data, Studie & Advies bouwt expertise op rond sociaal-, bedrijfs- en ruimtelijk-economische data over de provincie West-Vlaanderen. Deze data worden in databanken verzameld, bijgehouden, verwerkt en geanalyseerd.

Het team levert data en datatools voor meerdere doeleinden aan. Bijvoorbeeld voor publicaties en studies die de eigen focusdomeinen ondersteunen, voor interne en externe stakeholders ... Lokale en subregionale besturen binnen de Provincie gebruiken de data en datatools om hun economisch beleid te ondersteunen.

## Publicaties/presentaties

- Actualisatie van de studie Fabriek voor de Toekomst Nieuwe Materialen;
- Regionaal dashboard met diverse conjunctuurindicatoren, maandelijks update op [www.pomwvl.be](http://www.pomwvl.be);
- Regionale conjunctuurflashes in 16 nota's;
- West-Vlaanderen Ontcijferd. Sociaal-economisch profiel van de provincie, editie 2019 (februari) en editie 2020 (juni);
- Rapporten detailhandel (juni);
- Dataset voor de regio's (november);
- Tewerkstelling en arbeidsmatige participatie van personen uit de kansengroepen in West-Vlaanderen – cijfers 2018;
- Presentaties over de economische impact van Covid-19 op de regio Brugge-Oostende op 26 oktober en op de regio Westhoek op 18 december.



## Tools/analyses

---

- Ontwikkeling van de tools:
  - 'Duaal leren' samen met team Arbeidsmarkt;
  - 'Zelftest voor starters' samen met team Start&GO;
- Economische Kaart, een webtool met een permanent geactualiseerde ruimtelijke bedrijvendatabank voor gemeentebesturen;
- 12 adviezen (provinciale omgevingsvergunningdossiers) en 7 analyses (gemeentelijke omgevingsvergunningdossiers);
- Beleidsvoorbereidende analyses:
  - Over de economische impact van COVID-19 en van de Brexit voor het Economisch Masterplan voor West-Vlaanderen 2020-2025;
  - Voor het Westhoek Impulsplan;
  - Voor het beleidsplan Ruimte West-Vlaanderen.

## Lopende projecten/onderzoeken

---

- Europees project Grenzeloos  
Competent: Onderzoek naar Franse grensarbeiders met monitoring van de pendelbewegingen tussen de departementen Nord en Pas-de-Calais richting West-Vlaanderen;
- Update studie 'Verankeringswaarde maatwerkbedrijven' en de voorbereiding van een Vlaamse studie over deze topic.





# Bestuur en organigram

# Bestuursorganen

## Raad van bestuur

De raad van bestuur bestaat uit minstens 25 stemgerechtigde leden aangewezen door de provincieraad. Ook de leidend ambtenaren, zowel van POM West-Vlaanderen als van de beleidscel Economie van de Provincie, wonen de raad van bestuur bij met een raadgevende stem.

## In 2020 was de samenstelling als volgt:

---

### Dertien leden vanuit de provincieraad

Jean de Bethune, Marke  
Simon Bekaert, Tielt  
Filip Buyse, Izegem  
Patrick De Klerck, Blankenberge  
Christof Dejaegher, Poperinge  
Veerle Dejaeghere, Ardoois  
Anthony Dumarey, Oudenburg  
Justine Hollevoet, Izegem (tot oktober 2020)  
Els Kindt, Lichtervelde  
Lies Laridon, Diksmuide  
Peter Roose, Veurne (vanaf november 2020)  
Sigrid Vandenbulcke, Menen  
Piet Vandermersch, Ledegem  
Luc Vannieuwenhuyze, Tielt

### Zes leden vanuit de werknemers-organisaties

Christel Burke, Aartrijke  
Wim David, Eggewaartskapelle  
Jeroen Pollet, Ieper  
Mario Snaet, Staden  
Erik Van Deursen, Lauwe  
Evelien Vanthourenhout, Izegem

### Zes leden vanuit de werkgevers-organisaties

Wouter Blomme, Oostende  
Peter Brysse, Beernem  
Jacxsens Raf, Gistel  
Hans Mommerency, Staden  
Bert Mons, Kortrijk  
Hannelore Raes, Lendelede

**Voorzitter:** Jean de Bethune

**Ondervoorzitter:** Piet Vandermersch

## Directiecomité

In uitvoering van artikel 11 van de statuten werd een directiecomité opgericht bestaande uit zeven leden:

Jean de Bethune, voorzitter

Piet Vandermersch, ondervoorzitter

Lies Laridon, provincieraadslid

Piet Vandermersch, provincieraadslid

Wim David, afgevaardigde werknemersorganisatie

Erik Van Deursen, afgevaardigde werknemersorganisatie

Bert Mons, afgevaardigde werkgeversorganisatie

# Vergaderingen

De diverse bestuursvergaderingen kwamen bijeen op volgende data:

## Directiecomité

---

21 januari 2020 (Brugge)	9 juni 2020 (Brugge)
6 februari 2020 (Brugge)	14 juli 2020 (OC Roeselare)
5 maart 2020 (mailprocedure)	8 september 2020 (OC Roeselare)
26 maart 2020 (mailprocedure)	16 september 2020 (mailprocedure)
16 april 2020 (mailprocedure)	6 oktober 2020 (OC Roeselare)
21 april 2020 (online)	10 november 2020 (online)
5 mei 2020 (online)	15 december 2020 (online)
12 mei 2020 (online)	

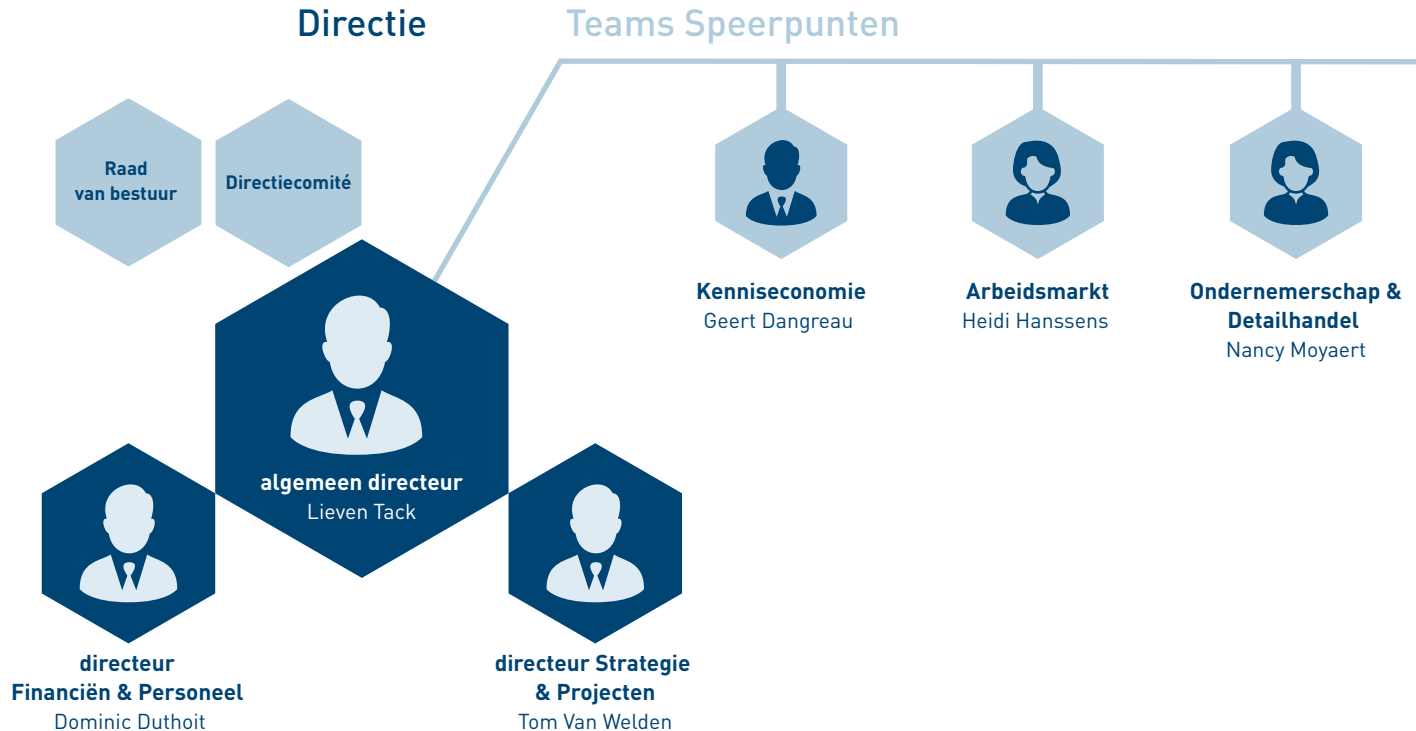
## Raad van bestuur

---

25 februari 2020 (Brugge)	14 juli 2020 (Roeselare)
21 april 2020 (online)	22 september 2020 (Roeselare)
12 mei 2020 (online)	10 oktober 2020 (online)
16 juni 2020 (Brugge)	15 december 2020 (online)

# Organigram

(Situatie op 31/12/2020)





### Ondersteunende Teams







Bijlage

# Persberichten

In 2020 verstuurden we 17 persberichten over diverse topics.  
In onderstaand overzicht vind je deze persberichten samengevat.

## Overzicht persberichten

### **Make de Westhoek Great Again – 21 januari 2020**

---

Samen met Voka West-Vlaanderen organiseren we op 14 en 15 februari in leper de inspiration bootcamp 'Make de Westhoek Great Again'. We zijn op zoek naar studenten, ondernemers en medewerkers met een hart voor de Westhoek. Het doel is om concrete ideeën te vinden om een nieuwe regionale dynamiek op te wekken in de streek. Dit initiatief maakt deel uit van een provinciaal actieplan om het economisch leven in de Westhoek te laten bruisen.

### **Regionale dynamiek tijdens hackaton 'Make de Westhoek great again' – 19 februari 2020**

---

Samen met Voka - West-Vlaanderen sloegen we op 14 en 15 februari de handen in elkaar tijdens de inspiration bootcamp 'Make de Westhoek Great Again'. Een 35-tal studenten, ondernemers en medewerkers lieten in leper hun ideeën de vrije loop met als doel die typische regionale dynamiek een extra boost te geven. Dit resulteerde in zes frisse pitches onder het toezicht van juryleden Emmily Talpe, Christof

Dejaegher, Christophe Dhaene en Bert Mons.

### **Ostend Science Park zoekt bedrijven om mee in zee te gaan – 25 februari 2020**

---

Op 27 februari vindt de lancering van Ostend Science Park plaats. Dit wetenschapspark, een initiatief van UGent, de POM en Haven Oostende, wil bedrijven aantrekken die actief zijn in de blauwe economie. e-BO Enterprises startte ondertussen als eerste bedrijf met de bouw van een nieuwe vestiging op de site.

### **Renovatie en uitbreiding River Terminal Wielsbeke gaat van start – 17 maart 2020**

---

De binnenvaartterminal in Wielsbeke is van groot belang voor de binnenvaart in Vlaanderen en heeft al een hele evolutie achter de rug, van pure containerterminal naar multipurpose terminal. Nu komt daar nog een stapje bij: Een

renovatie en uitbreiding van zowel het kaaiplateau als de kaaimuur. Samen met De Vlaamse Waterweg nv starten we op 4 mei 2020 met deze werken, als alles vlot verloopt is de terminal klaar tegen eind 2021.

### **Social distancing: Samen veilig aan de slag – 21 april 2020**

---

Samen met Voka West-Vlaanderen lanceren we de website veiligaaandeslag.be, een open, dynamisch platform met informatie en inspiratie over alle mogelijke social distancing maatregelen. Good practices moeten ondernemingen in staat stellen om te leren van elkaar.

### **POM West-Vlaanderen versterkt met socio-economisch relanceplan weerbaarheid ondernemingen tijdens en na coronacrisis – 2 juni 2020**

---

We lanceren verschillende initiatieven om West-Vlaamse bedrijven tijdens de coronacrisis zo goed mogelijk te ondersteunen. Deze acties maken deel

uit van een provinciaal relanceplan waar de Provincie West-Vlaanderen, haar agentschappen Westtoer, Inagro, POM West-Vlaanderen, TUA West en hun partners de krachten bundelen om West-Vlaanderen te versterken.

### **POM West-Vlaanderen werkt samen met wereldtopper EMEC om Blue Accelerator op de kaart te zetten – 5 juni 2020**

---

Samen met het gerenommeerde European Marine Energy Centre (EMEC) willen we het testplatform Blue Accelerator tot een hub voor bluegrowthontwikkelingen laten uitgroeien.

Het maritiem innovatie- en ontwikkelingsplatform Blue Accelerator, gebouwd in april 2019, bevindt zich op ongeveer 500 meter van de oostelijke strekdam van Oostende. We beschikken over een exploitatievergunning van 15 jaar. Het Duitse bedrijf NEMOS GmbH, gespecialiseerd in golfenergieconversie, was bouwheer en eerste gebruiker van het testplatform.

We stellen het maritiem innovatie- en ontwikkelingsplatform nu beschikbaar voor zowel bedrijven als kennisinstellingen die nieuwe producten en technologieën willen onderzoeken, testen of demonstreren gelinkt aan blauwe economie.

### **POM West-Vlaanderen stimuleert innovatie met nieuwe Quick Wins – 17 juni 2020**

---

Onder het motto 'Collaborate & Innovate' lanceren we voor de derde maal een oproep voor Quick Wins Fabrieken voor de Toekomst. Deelnemende bedrijven krijgen een financieel duwtje in de rug om samen en op korte termijn innovatieve ideeën tot concrete realisaties uit te werken.

Om aanspraak te maken op projectsteun zijn er een aantal voorwaarden. De focus van de projecten ligt op de sectoren nieuwe materialen, voeding, blue energy, machinebouw & mecha-

tronica en sinds dit jaar ook op drones. Het innovatieproject moet uitgevoerd worden in nauwe samenwerking tussen minimum twee onderling onafhankelijke bedrijven waarvan minstens één West-Vlaamse onderneming en één kmo.

### **POM West-Vlaanderen en VDAB anticiperen op verwachte stijging vacatures – 7 juli 2020**

---

Hoewel de werkloosheid momenteel stijgt als gevolg van de coronacrisis, waarschuwen arbeidsmarktexperten voor blijvende tekorten op de arbeidsmarkt. Hoofdoorzaak hiervan is de inkrimping van de bevolking op arbeidsleeftijd. Samen met VDAB lanceren we verschillende initiatieven om West-Vlaanderen klaar te stomen voor de arbeidsmarkt van overmorgen. Steunpunt Werk bracht in een studie het arbeidspotentieel voor West-Vlaanderen in kaart.

### **Expositie met cowboy Henk illustreert de vele voordelen van offshore windenergie – 21 augustus 2020**

---

Op vrijdag 21 augustus openen we op de Spinoladijk in Bredene de tentoonstelling 'Offshore windenergie, een zee van voordelen'. De expositie bestaat uit tien schilderijen waarin Cowboy Henk de troeven van windenergie op zee in de kijker zet. Naast de tentoonstelling wordt er ook een folder en website gelanceerd om offshore windenergie bij een groter publiek bekend te maken.

De offshore windindustriesector is de laatste tien jaar aan een stevige opmars bezig. Tegen eind 2020 leveren de Belgische windmolenparken een maximaal vermogen van 2,2 gigawatt, evenveel als twee moderne kerncentrales. Deze energieproductie volstaat om tot 2 miljoen huishoudens van energie te voorzien.

### **Opening Circular Materials Center in Kortrijk: Boost voor circulair ondernemen met kunststoffen en textiel – 6 oktober 2020**

---

In het bijzijn van viceminister-president en Vlaams minister van Economie, Innovatie en Werk Hilde Crevits openen we samen met Centexbel, KU Leuven en PlastIQ op 6 oktober in Kortrijk officieel de deuren van het Circular Materials Center, het nieuwe opleidings- en onderzoekscentrum voor de kunststoffen- en textielsector.

### **Vijf grote steden in West-Vlaanderen bundelen krachten voor sterke handelskernen – 9 oktober 2020**

---

De vier centrumsteden in West-Vlaanderen – Brugge, Kortrijk, Roeselare en Oostende - en Ieper slaan de handen in elkaar om de lokale economie in de handelskernen opnieuw te laten floreren na een moeilijk jaar. Focus ligt op het gebruik van big data en slimme technologieën.

### **Provinciaal centrum voor duurzaam bouwen en renoveren Acasus in Veurne opent de deuren – 19 oktober 2020**

---

In de Pannestraat in Veurne openen we samen met de Provincie op 19 oktober de deuren van het splinternieuwe Acasus voor het publiek. Dit provinciaal centrum wordt hét aanspreekpunt voor particulieren, bouwprofessionals en lokale besturen die meer willen weten over duurzaam wonen, bouwen en verbouwen. Met het nieuwe gebouw wordt de werking van Acasus verankerd. De belangrijkste doelstelling is de volledige bouwketen bewust maken van de noodzaak van duurzaam bouwen, door te inspireren, te demonstreren en kennis uit te delen.

### **POM West-Vlaanderen geeft ruim 600.000 euro aan 25 innovatieve samenwerkingsprojecten – 17 november 2020**

---

We gaven groen licht voor de opstart van 25 innovatieve samenwerkingsprojecten

tussen bedrijven. Door 615.320 euro verspreid over 25 dossiers toe te kennen voor de realisatie van een proefopstelling, prototype of pilootinstallatie, geven we een serieuze boost aan innovatie bij West-Vlaamse bedrijven.

In juni lanceerden we onder het motto 'Collaborate & Innovate' voor de derde maal een projectoproep 'Quick Wins Fabrieken voor de Toekomst'. Bedrijven actief in de sectoren nieuwe materialen, voeding, machinebouw & mechatronica, blue energy en drones kregen de kans om financiële ondersteuning van maximaal 25.000 euro aan te vragen om samen met een ander bedrijf op korte termijn een innovatief idee tot een concrete realisatie uit te werken.

### **Brugge.INC maakt van Brugge topbestemming voor ondernemerschap en innovatie – 23 november 2020**

---

Samen met Voka West-Vlaanderen, Stad Brugge en Brugge.inc, lanceren we een

ambitieuw actieplan om ondernemerschap in de regio Brugge te promoten. Dit gebeurt in aanwezigheid van Vlaams viceminister-president en minister van Economie, Innovatie, Werk, Sociale economie en Landbouw Hilde Crevits. De voorbije jaren investeerden ondernemers, overheid en onderwijsactoren sterk in de Brugse regio. Toch trekken jonge innovatieve groeibedrijven nog al te vaak weg. Brugge.inc is bedoeld om de stad Brugge en de Brugse regio nog beter op de kaart te zetten als topbestemming voor ondernemerschap en innovatie.

### **Serious game Circonopoly helpt jongeren om circulair (na) te denken – 25 november 2020**

---

We lanceren de online serious game Circonopoly om jongeren in de wereld van circulaire economie onder te dompelen. Dit educatief spel, ontwikkeld voor de derde graad secundair onderwijs (ASO/TSO), kan gratis in de klas gespeeld worden.

## **West-Vlaanderen maakt werkzoekenden wegwijs met multimodale jobbereikbaarheidstool - 8 december 2020**

---

Met de nieuwe website [www.naar-jobsinwestvlaanderen.be](http://www.naar-jobsinwestvlaanderen.be) helpen we samen met VDAB werkzoekenden in hun zoektocht naar een geschikte job. Dit nieuw platform wijst werkzoekenden de weg naar meer bereikbare jobs in hun buurt. Bedrijven kunnen zich door hun mobiliteitsaanbod als een aantrekkelijke werkgever positioneren.

# Structurele projecten 2020

## Starters en groeiers alle kansen geven

### ISE

---

Via het Europees project ISE (Innovation Sector Exchange) biedt POM West-Vlaanderen samen met haar partners ondersteuning aan kmo's uit delen van Nederland, Engeland, België en Frankrijk. Dit project wil lokale ondernemingen begeleiden bij innovatie en internationalisering en deze ondernemingen nieuwe, commerciële kansen bieden door export en handelscapaciteit te stimuleren. In dit project werkt de POM samen met haar contacten in België (Voka West-Vlaanderen en Voka Oost-Vlaanderen), Frankrijk (ADITEC Pas-de-Calais), Nederland (Innovation House Foundation) en Kent (Kent Invicta Chamber of Commerce en Kent County Council).

*Het totale projectbudget van ISE bedraagt 2.855.596 euro, waarvan 1.713.358 euro gefinancierd wordt binnen het Interreg-2-Zeeënprogramma, met financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Het project liep van april 2016 tot 31 december 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

### PROGRES

---

Binnen het project **PROGRES (Project Accelerating Growth, Resources and Enterprise Support)** werkt POM West-Vlaanderen intensief samen met partners Voka Oost-Vlaanderen, Cide-Socran, CCI Wapi, HD Gestion,



Chambre Franco-Belge (CCFB) en CCI Grand-Lille om het concurrentievermogen van startende en groeiende bedrijven te versterken in de grensoverschrijdende zone van Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen. In diverse activiteiten werken ondernemers uit de drie regio's samen, en ontdekken ze nieuwe markten en exportmogelijkheden.

*PROGRES liep van juli 2016 tot juni 2020. Het totale projectbudget bedraagt 3.371.322 euro, waarvan 1.685.661 euro gefinancierd wordt binnen het Interreg-programma Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen, met financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## **Mensgerichte Ondernemers (MGO)**

Meer en meer ondernemers plaatsen de mens centraal in hun business. Een heel diverse groep ondernemers

van ergotherapeuten, lifestyle- en burn-outcoaches tot sportcoaches en loopbaanbegeleiders wordt groter en groter. Start&GO wil deze Mensgerichte Ondernemers een handje helpen om hun ondernemersvaardigheden aan te scherpen en een businessmodel op maat te ontwikkelen.

*Via het Europees project MGO zetten promotor POM West-Vlaanderen en copromotor OC West in op de mensgerichte ondernemers. Het project loopt van 1 maart 2019 tot 8 februari 2021. MGO werd ingediend in het kader van de GTI West-Vlaanderen binnen het Vlaamse EFRO-programma. Het project wordt voor 117.200 euro gefinancierd vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## **Boosting Human Capital**

**Het Interreg-2-Zeeënproject Boosting Human Capital in the 21st century (BHC21) onderzoekt hoe innovatieve leermiddelen kunnen helpen om laaggeschoolden op te leiden. De focus ligt hierbij op technische opleidingen voor de maakindustrie.**

Het 2-Zeeëngebied kent vrij lage werkloosheidscijfers. Vooral laaggeschoolden hebben het moeilijk om duurzaam werk te vinden. Niet alleen missen ze de nodige technische kennis en vaardigheden, vaak hebben ze niet de juiste leermotivatie, sociale vaardigheden... om werk te vinden en te behouden. Voor heel wat opleidingscentra en bedrijven is het dan ook een uitdaging om deze doelgroep de nodige kennis en competenties aan te leren.

BHC21 wil in cocreatie met deze laaggeschoolden en bedrijven inspelen op deze uitdagingen. De partners zullen experimenteren met nieuwe manieren

om laaggeschoolden te rekruteren en te motiveren voor een opleiding/job in de industrie. Het project gaat ook na hoe innovatieve leermiddelen het best kunnen worden geïntegreerd in de technische opleidingen om deze toegankelijker te maken. Waar in Vlaanderen de nadruk ligt op opleidingen in de voedingsindustrie, richten de partners uit Frankrijk (regio Hauts-de-France) en Groot-Brittannië (Kent County) zich op de sector van metaal en machinebouw.

Het resultaat van het project is een generiek trainingsmodel dat de nieuw ontwikkelde motivatietechnieken en innovatieve leermiddelen integreert. Het project wil ook een nieuw competentieprofiel en 'train the trainer' - programma ontwikkelen voor de instructeurs/mentoren die aan de slag zullen gaan met het generieke trainingsmodel.

*Boosting Human Capital in de 21st Century loopt van april 2019 tot juli 2022. Het totale budget voor het project bedraagt 3,760,208.00 euro waarvan 2,256,124.00 euro wordt gefinancierd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook de Provincie West-Vlaanderen levert een financiële bijdrage aan het project.*

**[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)**

# Topexpertise, onderzoeks- en testinfrastructuren beschikbaar voor kmo's

## GoToS3

Innovatieve creaties en disruptieve ideeën komen het best tot ontwikkeling als er kruisbestuiving is tussen verschillende sectoren, disciplines of industrieën. **Met de Europese projectenportefeuille GoToS3 stimuleert POM West-Vlaanderen samen met de partners uit Wallonië en uit de Franse regio Hauts-de-France het crosssectorale of kortweg X-innovatie.**

Het project GoToS3 heeft als doelstelling interacties en synergiën in de verschillende slimme specialisaties in het grensoverschrijdend gebied van Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen te ontwikkelen.

91 betrokken partners van de grensgebieden zijn hierbij actief in zes gemeen-

schappelijke innovatiedomeinen: nieuwe materialen en chemie, textiel, gezondheid en zorg, culturele en creatieve industrieën, voeding en landbouw en mechatronica.

*GoToS3 is een Interreg (Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen) - project.*

*Het totale budget voor het project bedraagt 1.749.771 euro waarvan 55% gefinancierd wordt door het Interreg-programma Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen.*

*Het project liep van 1 juli 2017 tot 31 december 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## Acasus Academy

POM West-Vlaanderen en de Provincie bouwen Acasus, het vernieuwde Steunpunt Duurzaam Bouwen en Renoveren, in Veurne uit tot een volwaardig ankerpunt en voorbeeldgebouw. Deze realisatie is mogelijk dankzij het GTI-project Acasus Academy.

*Het project, in 2018 opgestart, liep tot 2021. Acasus Academy werd ingediend in het kader van de GTI West-Vlaanderen binnen het Vlaamse EFRO-programma. POM West-Vlaanderen is promotor, de Provincie is copromotor. De totale projectkost bedraagt 1.298.630 euro, waarvan 40% gefinancierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). De Provincie en de POM financieren samen voor 60%.*

[www.pomwvl.be/gti](http://www.pomwvl.be/gti)

## Slimme oplossingen in textiel en kunststof

### Circularity in & with New Materials

---

In het bijzijn van Viceminister-president en Vlaams minister van Economie, Innovatie en Werk Hilde Crevits openden POM West-Vlaanderen, Centexbel, KU Leuven en PlastIQ op 6 oktober 2020 in Kortrijk officieel de deuren van het Circular Materials Center, het nieuwe opleidings- en onderzoekscentrum voor de kunststoffen- en textielsector.

De vernieuwde site integreert de bestaande test-en onderzoekshal van het Vlaams Kunststoffencentrum (VKC), een nieuwe innovatiehal, een uitgebreid opleidingscentrum en een uitgebreid aanbod aan moderne vergader- en eventfaciliteiten.

*Dit gebouw werd deels vanuit het GTI-project "Circularity in & with New Materials" gerealiseerd binnen het EFRO Vlaanderen programma. POM West-Vlaanderen en*

*copromotoren Catalisti, Centexbel, KU Leuven, UGent, Howest, Vives en TUA West, werken samen om het project te realiseren. De totale projectkost bedraagt 2.500.000 euro. Minstens 650.000 euro hiervan wordt bijgedragen door provinciale middelen. Het project kreeg Europese steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Vlaanderen kende 500.000 euro toe uit het Fonds voor Innoveren en Ondernemen.*

[www.fabriekenvoordetoeekomst.be](http://www.fabriekenvoordetoeekomst.be)

### Ongelimiteerde recyclage

---

Het project **Ongelimiteerde recyclage** heeft als doel de circulaire economie verder te introduceren in de industrie door de mogelijkheden van ongelimiteerde recyclage te doorgronden.

De grenzen van de inpasbaarheid van recyclagematerialen in eindproducten worden afgetast om het gebruik van recyclagematerialen te stimuleren en op die manier komaf te maken met vooroordelen rond het gebruik van recyclaten. Als output worden meerdere cocreatietrajecten opgezet tussen bedrijven en kennisinstellingen.

De belangrijkste doelstellingen binnen het project zijn de aankoop van vier complementaire toestellen en een aantal gerichte uitbreidingen om testen diepgaander, accurater, efficiënter en kwalitatiever uit te voeren. Via Circular Inspiration Days (zie [www.spectaculair-circulair.be](http://www.spectaculair-circulair.be)) wordt het werkveld uitgenodigd om te brainstormen rond acht thema's die spraakmakend zijn voor de textiel- en kunststofverwerkende sector.

*POM West-Vlaanderen is projectleider, de overige partners zijn TUA West, Hogeschool West-Vlaanderen, KU Leuven - campus Kortrijk, Katholieke Hogeschool*

*Zuid-West-Vlaanderen - campus Kortrijk, Catalisti, Centexbel en de Provincie West-Vlaanderen. Het GTI-project Ongelimeerde recyclage wordt naast de inbreng van de eigen partners financieel ondersteund vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) voor 387.480 euro. De totale kostprijs van het project wordt geraamd op 968.700 euro. Het project liep van 1 mei 2019 tot 30 april 2021.*

[www.fabrikenvoordetoekomst.be](http://www.fabrikenvoordetoekomst.be)

## ALPO

In het ALPO-project werken universiteiten en industrie uit België en Frankrijk samen om nieuwe polymeergebaseerde materialen te ontwikkelen uit microalgen. Het project is een onderdeel van het Interregprogramma GoToS3 (zie voormeld project).

Het ALPO-project wordt gecoördineerd door de universiteit van Mons. Partners zijn UGent, KU Leuven, AgroParisTech, Université de Reims, Université de

Lille en de clusters GreenWin, IAR, PCG, POM West-Vlaanderen en Aquimer.

*Het totaalbudget bedraagt 3.492 104 euro. Het project krijgt financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook de provinciebesturen van Oost- en West-Vlaanderen en Wallonië financieren.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## Ondernemen met smaak

### PROOF

---

**Gepersonaliseerde voeding heeft een positieve impact op de levenskwaliteit van personen met een chronische zorgvraag. Het samenbrengen van expertise uit de zorg- en de voedingssector leidt tot de ontwikkeling van nieuwe voedingsoplossingen die hierop inspelen.**

Binnen het Interregproject **PROOF** (Platform for Research Oriented towards personalised Food) willen de Vlaamse en Nederlandse partners open onderzoeksfaciliteiten oprichten voor de ontwikkeling van voeding op maat van de zorgvrager. Bij Hogeschool VIVES in Roeselare en NUTRIM (School of Nutrition and Translational Research in Metabolism) in Maastricht wordt de nodige infrastructuur uitgebouwd.

In deze faciliteiten komen bewegingsruimtes om de gezondheidstoestand en

de voedingspatronen van patiënten te screenen, apparatuur voor voedingsanalyse en experimentele keukens.

Naast het uitbouwen van de infrastructuur gaan de partners van PROOF samen met bedrijven en zorgactoren aan de slag om gepersonaliseerde voeding te ontwikkelen.

*PROOF loopt van 1 september 2019 tot 31 augustus 2022. Het project krijgt financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) via het Interreg-programma Vlaanderen-Nederland. De Provincie Limburg en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat uit Nederland, en de Provincie West-Vlaanderen cofinancieren dit project.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## Filière AD-T

---

Via het Europees Interreg (Frankrijk - Wallonië - Vlaanderen) - project Filière AD-T zet 100% West-Vlaams samen met 18 partners uit Wallonië en Frankrijk in, op de ontwikkeling van een grensoverschrijdende, duurzame agrovoedingsketen. Hierbij worden alle schakels uit de agrovoedingsketen (producenten, verwerkers, distributeurs en consumenten) betrokken.

Om dit te realiseren, wordt gewerkt rond vier grote doelstellingen: netwerken, duurzame voeding promoten, kennis uitwisselen en begeleiding aanbieden. Het project wil de groei van bedrijven in de landbouw- en levensmiddelenindustrie stimuleren, hun grensoverschrijdend concurrentievermogen versterken en de werkgelegenheid in de sector vergroten. De betrokken regio's zijn Hauts-de-France en Grand Est in Frankrijk, de provincies Henegouwen, Namen en Luxemburg in Wallonië en West-Vlaanderen.

*Filière AD-T liep van 1 oktober 2016 tot 30 september 2020. Het totale projectbudget bedraagt 3.577.438,55 euro waarvan 1.788.719,23 euro steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## AVENIRS

---

Als de ambachtelijke bakker/patisserie de favoriete handelszaak in het dorp of de stad wil blijven, moet hij zich aanpassen aan de veranderende levensstijl en vraag van de consument.

De doelstelling van het AVENIRS-project is om ambachtelijke bakkers/patissiers in Frankrijk en Vlaanderen te begeleiden bij innovaties naar producten met een gezondheidsvoordeel. Dit project steunt op een Frans-Belgisch partnerschap dat alle structuren combineert met de vereiste middelen en competenties voor het ontwikkelen en op de markt brengen

van een gamma innovatieve, ambachtelijke bakkerij- en patisserieproducten met een gezondheidsvoordeel.

*De projectpartners zijn Chambre Régionale de Métiers et de l'Artisanat Hauts-de-France (CRMA) (projectleider), Syntra West, POM West-Vlaanderen en UNILASALLE.*

*Het totale projectbudget van Aveniris bedraagt 1.046.038 euro waarvan de helft gefinancierd wordt via het Interreg-programma (Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen), het grensoverschrijdend samenwerkingsprogramma met financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Het project liep van 1 januari 2018 tot 30 september 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## **SPRONG leidt tot een sterker netwerk en groei**

---

SPRONG staat voor Stroomlijnen van Processen en Rendementen Optimaliseren. Dit plattelandsontwikkelingsproject wil kleinschalige voedingsbedrijven ondersteunen bij het optimaliseren van hun interne werking. Via een doorlichting van het bedrijf of door een workshopreeks te volgen, kunnen ze zelf aan de slag gaan om een optimalisatiemethodiek toe te passen in het bedrijf.

De doelstellingen van het project zijn bewustwording en kennis verhogen om zo de korte ketenspelers te helpen professionaliseren en versterken in hun bedrijfsvoering. Vele bedrijven hebben te maken met bedrijfsblindheid en krijgen via dit project de mogelijkheid om stil te staan bij mogelijke optimalisaties die snel en blijvend resultaat zullen opleveren.

De promotoren van dit project zijn:

- POM West-Vlaanderen (streekproducenten en andere kleinschalige voedingsbedrijven);
- Inagro (hoeveproducenten).

Het project wordt gedragen door volgende partners die betrokken zijn in een adviesgroep:

- Unizo;
- VOKA;
- Boerenbond;
- Algemeen Boerensyndicaat.



## Bijzondere opportuniteiten on- en offshore voor bedrijven

### Blue Accelerator

---

Het project Blue Accelerator speelt in op de nood aan testfaciliteiten on-, near- en offshore. Doel van het project is om een 'living lab' te creëren waar **testen in real life zeecondities** mogelijk zijn met Oostende als uitvalsbasis.

Via dit lab worden innovatieprojecten van kennisinstellingen en bedrijven in uiteenlopende mariene en maritieme sectoren gelanceerd, met focus op golf, wind- en getijdenenergie en de bredere blauwe economie. Voorbeelden van mogelijke testen zijn het opwekken van golfenergie, corrosieonderzoek, kabelmanipulaties ...

De demonstratie- en testmogelijkheden vormen een onderdeel van de innovatieketen die in West-Vlaanderen op het gebied van Blue Energy uitgebouwd wordt.

Naast de realisatie van het testplatform en bijhorend ondersteunend kader, met onder meer een open innovatieplatform, zetten de projectpartners ook in op een innovatietraject voor de niche van drones voor offshore toepassingen. De testfaciliteit zal ook in dit kader zijn nut kunnen bewijzen.

Het project 'Blue Accelerator' werd ingediend in het kader van de GTI West-Vlaanderen binnen het EFRO-programma. Promotor POM West-Vlaanderen werkt samen met UGent, Hogeschool VIVES, VITO, VLIZ en TUA West om het project te realiseren. *De Provincie en POM West-Vlaanderen investeren samen ruim 1,1 miljoen euro in het project. Blue Accelerator wordt verder voor 1,5 miljoen euro gefinancierd vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), en voor 735.400 euro*

*door de Vlaamse overheid. Het project liep van 1 mei 2018 tot 30 april 2021.*

### Inn2POWER

---

POM West-Vlaanderen is hoofdpartner in het Interreg-Noordzeeregioproject Inn2POWER (Innovation to Push Offshore Wind Energy Regions). Dit project wil kmo's uit de offshorewindindustrie over de grenzen heen laten participeren in innovatieve samenwerkingsverbanden (regionaal, sectoraal en transnationaal).

Elf partners uit vijf Noordzeeregiolanden engageren zich om voor deze kmo's:

- De clusters te versterken;
- Samenwerkingsverbanden en toegang tot nieuwe markten te ondersteunen;

- Innovatieve concepten rond havenlogistiek uit te werken;
- Toegang tot de test- en demofaciliteiten in de offshorewindindustrie te vergemakkelijken;
- De competenties en vaardigheden van het personeel in de offshore-windindustrie te versterken.

Partners in dit project zijn Haven Oostende, Flanders' Maritime Cluster, WAB Wind Agentur Bremerhaven, Hochschule Bremerhaven, Noordelijke Ontwikkelingsmaatschappij, Provincie Groningen, Offshoreenergy.dk, Erhvervs Akademi Sydvest, Nautilus en Kent County Council.

*Inn2POWER startte in oktober 2016 en liep vier jaar. Het project krijgt 50% financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) en van publieke en private financiering. De Provincie West-Vlaanderen cofinanciert.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## **MET – CERTIFIED**

---

**MET - CERTIFIED** is een Interreg 2-Zee-enproject. **Doel van het project is mariene energieprojecten in de 2 - Zeeënregio verzekerd en financierbaar maken door de ontwikkeling van internationale erkende standaarden en certificatieschema's.** Hierbij wordt gefocust op getijdenenergie. MET - CERTIFIED brengt verschillende partners uit België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk samen om de marine energiesector in de 2 - Zeeënregio te bevorderen.

De rol van Fabriek voor de Toekomst Blue Energy in dit project is tweevoudig. Als neutrale partij zal POM West-Vlaanderen de nieuw verworven inzichten en beste praktijken verzamelen en aanbevelingen formuleren voor de relevante doelgroepen. Daarnaast zal de POM deze inzichten en praktijken vertalen naar andere onderzoeksthema's in de mariene sector. Daarbij wordt de link gelegd met mariene innovatielocaties en andere onderzoekinfrastructuur.

*MET - CERTIFIED is gefinancierd vanuit het Europees Fonds Voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook het ministerie van Economische Zaken in Nederland, de Provincies Zuid-Holland en Noord-Holland en de Provincie West-Vlaanderen bieden financiële ondersteuning. MET - CERTIFIED liep van 1 september 2016 tot 30 september 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## COASTAL

---

**COASTAL is een onderzoeks- en innovatieproject met als doel praktische opportuniteiten voor bedrijven te ontwikkelen en beleidsaanbevelingen te formuleren in de land-zee-interactie. Dit gebeurt door lokale en deskundige kennis te combineren in een proces van cocreatie.**

Het project is opgezet rond een netwerk van zes complementaire 'Multi-Actor

Labs' in de EU, die instrumenten en kennis uitwisselen.

Voor de Belgische Kustzone ligt de focus onder meer op blue growth en offshore-energie, die nieuwe opportuniteiten bieden, bijvoorbeeld op vlak van tewerkstelling en havenontwikkeling. Daarnaast zijn er uitdagingen op vlak van mariene ruimtelijke planning en meervoudig ruimtegebruik.

In het project **COASTAL** gaat Fabriek voor de Toekomst Blue Energy en haar partners samen met de stakeholders, zoals overheden, bedrijven en middenveld, op zoek naar scenario's om de uitdagingen aan te pakken. Op basis hiervan worden praktische business roadmaps uitgewerkt en beleidsaanbevelingen geformuleerd.

*Fabriek voor de Toekomst Blue Energy is in dit project een van de kernpartners aan Vlaamse zijde. Andere lokale partners in het project zijn de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (projectcoördi-*

*nator), het Havenbedrijf Oostende, Blue-bridge nv, de Vlaamse Landmaatschappij en het Vlaams Instituut voor de Zee. COASTAL wordt ondersteund met middelen van het Horizon 2020-Programma voor Onderzoek en Innovatie van de Europese Gemeenschap. Het project loopt van 1 mei 2018 tot 30 april 2022.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## Decom Tools

---

De meeste offshorewindturbines hebben een levensduur van 20 tot 25 jaar. Voor de ontmanteling van offshorewindparken bestaat nog maar weinig ervaring, met als gevolg dat een algemene duurzame aanpak ontbreekt. Het project DecomTools (decommissioning offshore windparken) heeft tot doel eco-innovatieve concepten te ontwikkelen voor het ontmantelen van offshore windturbines.

De ontmanteling van de huidige offsho-

rewindparken zal er ook in België snel aankomen. Er bestaat nog geen beleid, kennis of ervaring hierover in België, noch bij bedrijven, noch bij de verschillende overheden. Dit project biedt hiervoor een eerste aanzet, zowel wat de beleidsaanbevelingen betreft als de ontwikkeling van concepten en tools.

Fabriek voor de Toekomst Blue Energy wil:

- De (West-)Vlaamse bedrijven actief of geïnteresseerd in ontmanteling informeren en ondersteunen;
- De infrastructurele randvoorwaarden voor de ontmanteling en recycling te identificeren en (helpen) te voorzien;
- De haven van Oostende als offshore-haven verder versterken;
- Beleidsaanbevelingen aan relevante overheidsdiensten formuleren.
- *In Vlaanderen zijn Fabrik voor de Toekomst Blue Energy en Haven van Oostende partners.*  
*DecomTools is gestart op 1 augustus*

*2018 en loopt tot 31 juli 2022.*

*Het project wordt voor 50% gefinancierd vanuit het Interreg-Noordzee-programma.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## **Drone Port West-Vlaanderen**

---

In West-Vlaanderen wordt er volop ingezet op dronetechnologie. Er is al heel wat expertise verzameld in de hubs in Koksijde, Oostende en Zeebrugge. Daarnaast is er een opleidingscentrum, en hogeschool VIVES beschikt over een expertisecentrum gespecialiseerd in droneoperaties genaamd DroneLab.

In een volgende stap wil men een eigen West-Vlaamse droneport ontwikkelen. Binnen dit kader heeft men het project 'Drone Port West-Vlaanderen' gelanceerd.

*De partners in dit project zijn POM*

*West-Vlaanderen (projectleider), De Blauwe Cluster vzw (Oostende), VITO (Mol), Flanders Make soc vzw / Lommel*

*– vestiging West-Vlaanderen (Kortrijk) en VIVES Hogeschool (Noord en Zuid).*

*Het project loopt tot 31 december 2022 en heeft een kostenplaatje van 2 miljoen euro.*

## Technologie in beweging

### Cocreatie binnen Machinebouw & Mechatronica

---

In het project **Cocreatie binnen Machinebouw & Mechatronica** willen de partners via cocreatie bedrijven betrekken in de labs Machinebouw & Mechatronica in Brugge en Kortrijk. In deze labs kunnen bedrijven terecht die met innovatie hun productie willen optimaliseren.

De cocreatie wordt gerealiseerd via twee opeenvolgende cycli: inspiratie en implementatie, codesign en coproductie en co-evaluatie. Na elke cyclus worden de bevindingen verspreid naar de ruime doelgroep.

Met de deelnemende bedrijven zullen proof-of-concepts uitgebouwd en geva-

lideerd worden die de typische Industrie 4.0 uitdagingen aangaan. Voor de realisatie van Industrie 4.0 zijn slimme en geïnterconnecteerde machines, slimme en flexibele productiesystemen en innovatieve ondersteunende technologieën voor de operator onlosmakelijk met elkaar verbonden. De focus ligt op het wegnemen van barrières bij de ontwikkeling en implementatie van belangrijke elementen.

*Partners in het project zijn Howest, VIVES, KU Leuven, UGent – campus Kortrijk, Flanders Make, Sirris, POM West-Vlaanderen en TUA West. Het GTI-project Cocreatie binnen Machinebouw & Mechatronica*

*omvat een totaalbudget van 1.480.000 euro, waarvan 592.000 euro gefinancierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), 258.000 euro uit het Fonds voor Innoveren en Ondernemen en 112.000 euro via provinciale middelen. Het project liep van 1 juni 2019 tot 31 mei 2021.*

[www.fabriekenvoordetoeekomst.be](http://www.fabriekenvoordetoeekomst.be)

### Factory 4.0

---

Het project **Factory 4.0** wil de transformatie van bedrijven uit het grensgebied naar een Industrie 4.0 fabriek van de

**toekomst versnellen.** Alle kmo's (uit de projectregio) met een productieactiviteit behoren tot de doelgroep van het project.

Binnen het project worden de bedrijven via een gefaseerde aanpak begeleid bij de transformatie. Het bedrijf kan zelf bepalen welke stappen het wil doorlopen in functie van concrete noden en uitdagingen:

Productiebedrijven informeren en sensibiliseren over de mogelijkheden van Industrie 4.0 door bedrijfsbezoeken, events, lezingen en bezoeken aan de applicatielabo's;

Preliminaire diagnose bij de geïnteresseerde bedrijven om de thema's met het grootste potentieel te identificeren;

Doorgedreven diagnose bij de bedrijven die daadwerkelijk willen transformeren, resulterend in een concreet actieplan;

Beperkte haalbaarheidsstudie rond een aantal Industrie 4.0 technologieën (collaboratieve robots, digitale werkinstructies ...). Doel is om de technologische en economische haalbaarheid voor specifieke cases te evalueren zodat de drempel tot daadwerkelijke implementatie verlaagd wordt.

*Het project is een onderdeel van het Interreg-programma (Frankrijk - Wallonië - Vlaanderen) GOTOS3. In het project werkt POM West-Vlaanderen nauw samen met partners NFID, Mecanov, Cetim, CITC, Pôle Mécatech, en Sirris. Het totale budget bedraagt 4.120.796,80 euro. Het project liep van 1 oktober 2016 tot 30 september 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## EXSKALLERATE

---

44 miljoen werknemers in de Europese Unie krijgen klachten omdat ze fysiek zwaar werk doen. Het zware lichamelijke werk dat werknemers uit de industrie of de bouwsector verrichten, verhoogt de risico's op gezondheidsproblemen, invaliditeit en ziekteverzuim. Het maakt de job ook minder aantrekkelijk en dit leidt dan weer naar openstaande vacatures.

Het project EXSKALLERATE wil dit aanpakken door het gebruik van exoskelet-

ten te stimuleren bij kmo's in de bouw en in de industrie.

De projectpartners zijn:

- Nederland: InnovationQuarter, TNO, University of Twente;
- België: VUB (Vrije Universiteit Brussel), KU Leuven, POM West-Vlaanderen;
- Duitsland: MoWiN - Regionalmanagement Nordhessen, HAWK University of Applied Sciences and Arts;

Schotland: Construction Scotland Innovation Centre, Edinburgh Napier University;  
- Zweden: University of Gävle;  
- Denemarken: Aalborg University, Centre for Information Technology and Architecture (KADK).

*Het project krijgt steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) via het North Sea Region Programma 2014-2020.*

[www.northsearegion.eu/exskallerate](http://www.northsearegion.eu/exskallerate)

## Innovatieve businessmodellen spelen in op de zorgvraag van morgen

### Health Care Accelerator

---

Onze Belgische kust telt 80.000 appartementsgebouwen die een duurzaam antwoord kunnen bieden op de behoeftes

van de groeiende groep senioren. Met het GTI-project Health Care Accelerator (HCA) gaat POM West-Vlaanderen

en haar partners op zoek naar nieuwe antwoorden op deze uitdaging.

In België is er een duidelijke tendens waarneembaar waarbij senioren hun woning verkopen en zich in de herfst van hun leven aan de kust gaan vestigen. Hierdoor is West-Vlaanderen koploper op het vlak van vergrijzing en is er nood aan appartementen en woningen aangepast aan de behoeftes van die senioren. Een groot deel van het patrimonium aan de kust dateert echter van de jaren '70 en '80 en is niet (meer) aangepast aan de specifieke behoeftes en verwachtingen van een oudere bevolkingsgroep. De kust vormt dan ook dé regio bij uitstek om nieuwe woon-zorgconcepten te ontwikkelen.

Samen met Trefpunt Zorg van RESOC Noord-West-Vlaanderen, Howest en VIVES, architectenbureau B2Ai, UNIZO, Antwerp Managementschool, OC West en de kustgemeentes Blankenberge en Koksijde (beide pilootprojecten) wil POM West-Vlaanderen gericht inspelen op deze nood: met het HCA-project willen de projectpartners een beproefd concept ontwikkelen dat toelaat dat ouderen langer zelfstandig thuis wonen.

*Het project Health Care Accelerator werd ingediend in het kader van de GTI West-Vlaanderen binnen het Vlaamse EFRO-programma. De totale projectkost bedraagt 990.000 euro, waarvoor het partnerschap 396.000 euro Europese steun ontvangt via het Vlaamse EFRO-programma. De Provincie en POM West-Vlaanderen dragen meer dan 500.000 euro bij in het project. Het project liep van 1 april 2017 tot 31 maart 2020.*

[www.pomwvl.be/gti](http://www.pomwvl.be/gti)

## CrossCare

---

Het Interregproject CrossCare stimuleert, ondersteunt en versnelt innovaties in de zorg.

De zorgvraag in Nederland en België neemt sterk toe. Beide landen staan voor dezelfde uitdagingen wat de kwaliteit van de zorg betreft. Dit komt onder andere door de toename van chronische ziekten, multimorbiditeit, tekort aan



personeel, een gewijzigd verwachtingspatroon van de patiënt en door vergrijzing. In 2030 zal bijna een kwart van de Europeanen ouder zijn dan 65. Mensen langer zelfstandig en gezond laten wonen en leven is dan ook een grote uitdaging.

Bedrijven en kennisinstellingen kunnen een belangrijke maatschappelijke bijdrage leveren door in te zetten op zorginnovatie en economische valorisatie van kennis. Het aantal innovaties dat de markt haalt is slechts 35%. CrossCare wil de drempel verlagen om zorginnovaties succesvol naar de markt te brengen. CrossCare draagt bij aan de ontwikkeling en implementatie van zorginnovaties (product, dienst, concept) door het aanbieden van zorgproeftuinen en beschikt over een fonds om innovatieprojecten te ondersteunen.

*De projectpartners zijn InnovAge, het Expertisecentrum voor Innovatieve Zorg en Technologie, Het innovatiecentrum, Licalab, Happy Aging, imec, Care Inno-*

*vation Center, Slimmer Leven 2020 en POM West-Vlaanderen. CrossCare liep van 1 maart 2019 tot 31 maart 2021. Het CrossCare-project krijgt financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) via het Interreg-programma Vlaanderen-Nederland.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

# Binnenvaarterminals en logistieke innovaties

## SYN-ERGIE

---

De transport- en logistieke sector vormt een belangrijke motor voor economische groei in de grensregio Vlaanderen-Nederland. De sector kampt echter met heel wat uitdagingen op vlak van CO<sub>2</sub>-uitstoot en efficiëntie.

**Met het project SYN-ERGIE slaan acht projectpartners de handen in elkaar voor een efficiënter en duurzamer goederentransport tussen de provincies West-Vlaanderen en Nederlands Limburg.**

Dagelijks worden grote hoeveelheden goederen en containers vanuit en via de regio's West-Vlaanderen en Nederlands Limburg naar het oosten, respectievelijk westen van de grensregio getransporteerd. Wegens het ontbreken van een

concurrentiële dienstverlening via spoor en binnenvaart gebeurt dit nu hoofdzakelijk via de weg. Door verladers, logistieke dienstverleners en multimodale operators te verenigen in communities en een aantal concrete business cases door te rekenen, wil SYN-ERGIE de markt een duwtje in de rug geven om een multimodaal transportaanbod op de as West-Vlaanderen-Antwerpen-Nederlands Limburg te realiseren.

Een van de acties is de realisatie van een spoor- en binnenvaartverbinding op de as West-Vlaanderen - Antwerpen - Limburg (Nederland). Naast multimodaal transport zet het project in op synchromodaal transport, het real time schakelen tussen verschillende vervoersmodi.

De Vlaamse partners in het project SYN-ERGIE zijn POM West-Vlaanderen, VIVES, Voka West-Vlaanderen en Nallian.

*Het totale budget van SYN-ERGIE bedraagt 1.254.240 euro, waarvan de helft gefinancierd wordt binnen het Interreg (Vlaanderen-Nederland) - programma, met financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Daarnaast krijgt het project ook financiële steun van de Provincies West-Vlaanderen en Limburg (Nederland). Het project liep van 1 juli 2017 tot 31 december 2020.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

# Competente medewerkers zoeken voor bedrijven, sociale innovatie stimuleren

## UPSKILL

---

Met het ambitieuze project UPSKILL investeert de POM samen met VDAB in kwalitatieve en innovatieve opleidingsinfrastructuur in West-Vlaanderen. Hiermee zorgen we voor de noodzakelijke verhoging van de digitale vaardigheden van werknemers, werkzoekenden en bedrijven.

### Digitalisering en automatisering

Door de toenemende digitalisering en automatisering veranderen de jobinhoud en de gevraagde competenties op de werkvloer in een sneltempo. Belangrijk is dat werknemers zich continu kunnen bijscholen om nieuwe vaardigheden aan te leren en hun digitale skills te verhogen. Een verzekerde instroom van nieuwe gekwalificeerde werknemers is voor bedrijven onontbeerlijk.

Het belang van levenslang leren wordt soms nog onderschat. Ook de bestaande opleidingsactoren zijn vaak onvoldoende uitgerust om tegemoet te komen aan de gevraagde digitale en technische skills. Hierdoor ontstaat er een mismatch tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt. In combinatie met de arbeidsmarktcrachte ondervinden bedrijven hierdoor problemen om werknemers met het juiste profiel te vinden en de noodzakelijke innovaties op de werkvloer door te voeren. Die kennis van technologische innovaties is cruciaal voor duurzame groei en werkgelegenheid.

### Netwerk van opleidingsfaciliteiten

UPSKILL biedt een antwoord op deze uitdaging door een netwerk van oplei-

dingsfaciliteiten in West-Vlaanderen uit te bouwen. Met deze modern uitgeruste opleidingsfaciliteiten willen we samen met VDAB West-Vlaanderen de competentiekloof dichten door volop de kaart van digitalisering en digitale toepassingen te trekken. Focus ligt op de opleiding voor de technische profielen in de West-Vlaamse speerpuntsectoren nieuwe materialen, blue energy, voeding, machinebouw & mechatronica en transport & logistiek.

*Dit project krijgt financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). De Vlaamse overheid en de Provincie West-Vlaanderen zijn cofinancierders van dit project. De POM (promotor) & VDAB (co-promotor) zijn partners. Het project loopt tot 12 december 2022.*

### **Grenzeloos Competent**

---

Het Europees project **Grenzeloos Competent** streeft naar een betere afstemming tussen aanbod en vraag op

de arbeidsmarkt in de Frans-Belgische grensregio.

POM West-Vlaanderen en haar partners ontwikkelen grensoverschrijdende opleidingsprogramma's voor technische beroepen, verbeteren de jobpromotie aan beide zijden van de grens (via ontdekkingsdagen) en begeleiden bedrijven bij de aanwervingsprocedures. Een grensoverschrijdend socio-economisch observatorium zal evoluties in kaart brengen en analyseren. Het project focust op drie sectoren: agrovoeding, textiel & nieuwe materialen en duurzaam bouwen.

*Grenzeloos Competent wordt gerealiseerd in het kader van het Interreg (Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen) - programma. De totale projectkost bedraagt 4,08 miljoen euro en wordt voor 50% gefinancierd vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook de Provincie West-Vlaanderen en het Waals Gewest leveren financiële steun. Het project liep van 1 oktober 2016 tot 30 september 2020.*

### **AB Réfugiés – Emploi**

---

Eind 2017 werd het Interreg (Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen) - project AB Réfugiés – Emploi officieel goedgekeurd. Dit project met POM West-Vlaanderen als initiatiefnemer en projectleider, wil in drie jaar tijd 230 vluchtelingen begeleiden naar werk. In West-Vlaanderen experimenteert VDAB met een opleidingsvorm waarbij vluchtelingen gedurende zes maanden een beroepsopleiding volgen op de werkvloer van een maatwerkbedrijf en onder begeleiding van een werkplekcoach. De vluchtelingen krijgen ook taallessen om een (technische) woordenschat in het Nederlands en/of Frans aan te leren.

De Provincie wil via dit project ook werk maken van een meertalig digitaal beeldwoordenboek dat de communicatie op de werkvloer moet bevorderen.

*Er zijn 11 Franse, Waalse en Vlaamse partners. Het totale projectbudget bedraagt 1.873.000 euro waarvan de helft gefinan-*

*cierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook de Provincie West-Vlaanderen en het Waals Gewest leveren financiële steun. Het project loopt van 1 juli 2018 tot 31 december 2022.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## En Avant

---

Met het project En Avant / Vooruit willen verschillende partnerorganisaties uit Frankrijk, Wallonië en West-Vlaanderen werkzoekenden intensief begeleiden naar een job in West-Vlaanderen.

De projectpartners willen de werkzoekenden **persoonlijk begeleiden** op de werkvloer. Dit gebeurt onder meer door mentors in te schakelen met dezelfde achtergrond als de werkzoekende en die al in het bedrijf aan de slag zijn. Er komen ook opleidingen op maat van de werkzoekende. Daarnaast willen de

partners ook de **psychosociale barrières wegwerken** rond het werken over de (taal)grens.

En Avant / Vooruit heeft een specifieke doelgroep, namelijk Franse werkzoekenden met een leefloon en Waalse jongeren in beroepsinschakelingstijd. Deze mensen staan iets verder af van de arbeidsmarkt en net die groep willen de partners (her-)introduceren op de arbeidsmarkt via een job in een West-Vlaams bedrijf.

Voor dit grensoverschrijdend project slaan verschillende partnerorganisaties de handen in elkaar: VDAB en de POM voor West-Vlaanderen, Le Forem voor Wallonië en Conseil Départemental du Nord en Maison de l'Europe Dunkerque et Flandre Littorale voor Frankrijk.

*En Avant / Vooruit krijgt financiële steun vanuit het Europese programma Interreg (Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen). De totale projectkost bedraagt 1.164 321 euro, waarvan de helft gefinancierd wordt vanuit het*

*Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## COVATTI

---

West-Vlaamse maatwerkbedrijven zijn pioniers in het implementeren van innovaties om operatoren in hun job te ondersteunen. Onder de noemer *Technologie helpt een handje* schakelen 4Werk vzw en POM West-Vlaanderen nog een versnelling hoger om moeilijk werk op de werkvloer met technologie makkelijk te maken.

COVATTI (Cocreatie en Valorisatie van Toegepaste Technologische Innovatie) is een vervolg op het succesvolle project TTI volgens hetzelfde beproefde concept van *Technologie helpt een handje*. Samen met diverse kennisinstellingen werden zes verschillende prototypes ontwikkeld waarbij technologie functio-

neert als hefboom naar werkbaar werk. Ook het nieuwe project integreert nieuwe proeftuinen in maatwerkbedrijven.

*COVATTI werd ingediend in het kader van de GTI West-Vlaanderen binnen het programma EFRO - Vlaanderen. Vzw 4Werk is promotor met vijf maatwerkbedrijven als uitvoerende partners en ondersteund door POM West-Vlaanderen. De projectkost bedraagt 989.974 euro. Het project ontvangt 40% Europese steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). De copromotoren nemen de overige 60% voor hun rekening. Het project liep van 1 maart 2019 tot en met eind februari 2021.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

# Internationalisering

## CONQUER

---

**Met het project CONQUER komt er een krachtdadig antwoord op de uitzonderlijke bedreigingen die de Brexit inhoudt voor de West-Vlaamse economie.**

Het grote aandeel kmo's in West-Vlaanderen vraagt om een doorgedreven aanpak om te anticiperen op de impact van de Brexit, op maat van de betrokken ondernemingen. CONQUER omvat twee grote actiepunten:

- De bestaande ondernemingen benaderen volgens doelgroepen, met impactanalyse, adaptatieplan en implementatieplan;
- De noodzakelijke internationale toelevering vrijwaren via een actieve acquisitie, om zo de bestaande industrieën te versterken.

Het project vormt een nieuwe manier van samenwerking tussen de POM, Flanders Investment & Trade, TUA West, Voka West-Vlaanderen en UNIZO West-Vlaanderen. Onder de vlag 'West Flanders, gateway to Europe' stomen we West-Vlaamse ondernemers klaar voor de periode na de Brexit. Ook helpen we de ondernemingen (verder) op weg in hun internationale ambities.

*Naast de eigen inbreng van de partners krijgt het project financiële steun van de Provincie West-Vlaanderen, Het Fonds voor Innoveren en Ondernemen en vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Het project loopt tot 5 mei 2022.*

[www.pomwvl.be/conquer](http://www.pomwvl.be/conquer)  
[www.gatewaytoeurope.be](http://www.gatewaytoeurope.be)



# Bedrijventerreinen van de Toekomst

## PASSAnT

---

Met Europese steun ontwikkelen een aantal bedrijven en kenniscentra uit België en Nederland een hoogtechnologische totaalaanpak voor het detecteren van afwijkende patronen in havenomgevingen. Het project draagt de naam **PASSAnT dat staat voor PLAtform for innovative Security Solutions hArbours & Terminals**.

Partners uit de publieke en private sector gaan aan de slag om oplossingen te ontwikkelen die zullen worden uitgetest in de havens van Oostende en Moerdijk. De nieuwe technologieën en middelen worden in de praktijk uitgetest. Na deze experimentele fase zullen de nieuwe veiligheidsoplossingen zoals slimme zeilen voor vrachtwagens, dataverwerkende camera's en innovatief hekwerk geïntegreerd worden in een concreet pakket maatregelen en instrumenten.

Het project wordt gecoördineerd door Innos, het innovatienetwerk van het Belgische Vias institute en het Nederlandse DITSS (Dutch Institute for Technology, Safety & Security).

De Technische Universiteit Eindhoven, ViNotion, VX Company, SIOEN Industries nv, Betafence, Securitas, Tein Technology, VIAS Institute en POM West-Vlaanderen zijn partners in dit Interreg (Vlaanderen-Nederland)-project.

*Het project liep van 1 januari 2018 tot 31 december 2020. PASSAnT kan rekenen op de steun van de Nederlandse Rijksoverheid, de Nederlandse provincie Noord-Brabant en de Belgische provincie West-Vlaanderen. De financiële middelen vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) bedroegen de helft*

*van het totaal budget. Dit budget bedraagt 2,7 miljoen euro.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## LECSEA

---

LECSEA staat voor het ontwikkelen en implementeren van **Local Energy Communities** (LEC's) in het gebied van 'Interreg 2 Seas'.

Bedrijven, organisaties en/of burgers kunnen samen een actieplan uitwerken op basis van gemeenschappelijke doelstellingen rond het delen van energie en/of energie-ontwikkeling. De projectpartners engageren zich om een succesvolle opstart van deze LEC's effectief te realiseren.

Daarnaast streven ze er naar om de nieuwe LEC-aspecten in de wetgeving te laten opnemen door de beleidsmakers, de markt en energie-consumenten om zo synergieën en samenwerkingsmodellen te creëren rond het thema.

Ten slotte zijn er ook investeringen voorzien om pilots te ontwikkelen binnen bestaande sites. Deze investeringen dragen bij tot de ontwikkeling van LEC's legale structuren rond financiering, implementatie, exploitatie en het onderhouden van installaties. De twee West-Vlaamse sites zijn: Suikerfabriek (Veurne) en Evolis (Kortrijk).

De projectpartners zijn Leiedal, POM West-Vlaanderen, WVI, Gemeente Breda, West Sussex County council, Universiteit Gent, Center for development of ecoenterprises, Pas-de-Calais ecohousing, Essex County Council en Community Infrastructure group CIC.

*LECSEA loopt van januari 2020 tot september 2022. Het totale budget voor het project bedraagt 6.803.300,70 euro waarvan 4.081.980,42 euro gefinancierd wordt vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Ook de Provincie West-Vlaanderen levert een financiële bijdrage aan het project.*

[www.pomwvl.be/lecsea](http://www.pomwvl.be/lecsea)

## Waterstofregio 2.0

---

**Het Interregproject Waterstofregio 2.0 bouwt verder op de resultaten van Waterstofregio 1.0 (2009-2013).** Binnen Waterstofregio 1.0 werden volgende innovatieve projecten gerealiseerd:

- De aanleg van waterstoftankstations;
- De ontwikkeling van een tankstation;

- Een vuilniswagen, autobus en sloepen op waterstof;
- De creatie van de grootste brandstofcel ter wereld.

Waterstofregio 2.0 is gericht op optimalisatie en demonstratie van de verschillende toepassingen uit het eerste project. Zowel realisaties op vlak van waterstofinfrastructuur als zero-emissie mobiliteitstoepassingen zullen worden uitgevoerd.

**Het project wordt gecoördineerd door WaterstofNet en telt negen partners, waarbij de POM de kansen voor West-Vlaanderen nagaat.**

Een overzicht van de activiteiten sinds de start van het project vind je op [www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa).

*Waterstofregio 2.0 is een Interreg (Vlaanderen-Nederland)-project. Het project krijgt financiële steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), de Provincie, POM West-Vlaan-*

*deren en het Agentschap Innoveren en Ondernemen. Het project liep van 1 april 2016 tot 31 maart 2021.*

## DOEN

Het Interregproject DOEN lanceert en test de 'energiemakelaar': een publieke makelaar die (rest)energie van bedrijven koppelt aan potentiële energieklanten.

De weg naar een koolstofarme economie gaat via een circulaire economie, ook voor energiestromen. Belangrijk daarin is de analyse van **vraag en aanbod van energie** om geïnteresseerde partijen structureel te koppelen. Momenteel zijn er in de grensregio nauwelijks spelers die expertise combineren met effectieve ondersteuning. Daarnaast zien bedrijven niet ten volle de economische haalbaarheid in het uitwisselen van energiestromen.

DOEN wil een **methodiek uitwerken en testen** die economische, maatschappe-

lijke en ruimtelijke randvoorwaarden in rekening brengt. Het project wil daarvoor energiemakelaars opleiden en als openbare dienstverlening inzetten om het aantal duurzame uitwisselingsprojecten te kunnen verhogen en versnellen.

DOEN ontwikkelt een **draaiboek en toolbox** waarmee energiemakelaars concreet aan de slag kunnen gaan. Ook zal het project via **infosessies en directe contacten** bedrijven aanspreken over de opportuniteit tot energie-uitwisseling.

In 2018 werd het project opgestart, in samenwerking met alle partners werd het draaiboek ontwikkeld en werd een eerste traject van opleidingssessies uitgetest.

*DOEN is een Interreg (Vlaanderen-Nederland)-project. In totaal zijn er 11 partners, de Provincie Oost-Vlaanderen is projectverantwoordelijke. Het project krijgt steun vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Op een totaal budget van 2.999.800 euro levert Interreg een*

*bijdrage van 1.499.900 euro (50%).  
Het project liep van 1 april 2018 tot  
31 maart 2021.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-  
europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

### **Smart Energy Link – SEL**

---

**SEL is een Interreg (Vlaanderen-Nederland)-project dat investering in hernieuwbare energieproductie en energiebesparing via een nieuw energiemodel centraal stelt. Doel van het project is de ontwikkeling van een 'Lokaal Smart Grid'-methodiek, dit in de praktijk te demonstreren en te optimaliseren voor brede implementatie. Uniek hierbij is dat smart grid slaat op alle types van energiestromen. Demosites in West-Vlaanderen zijn de bedrijventerreinen in Oostende. Hier gaat de POM op zoek naar bedrijven die deel kunnen uitmaken van een lokaal slim energienet waarbij zowel het**

aspect elektriciteit als warmte aan bod kunnen komen. Voor wat hernieuwbare energieproductie betreft, zal de haalbaarheid van middelgrote windmolens onderzocht worden.

*Promotor van Smart Energy Link - SEL is POM Oost-Vlaanderen. In totaal zijn er tien projectpartners.*

*Op een totaal budget van 8.461.323 euro levert het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) een bijdrage van 3.441.911 euro (40.68%). Ook de Provincie West-Vlaanderen cofinanciert. Het project loopt van 1 september 2017 tot 31 augustus 2022.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-  
europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## Lerende Parken

---

Het project 'Lerende Parken' zet in op het intensiveren van het levenslang leren bij werknemers van kmo's verenigd op een bedrijventerrein.

Het slim inzetten van beschikbaar menselijk kapitaal en werk maken van levenslang leren vraagt echter een doordacht personeelsbeleid. Op het niveau van een bedrijventerrein zijn er enkele interessante schaalvoordelen. Door competenties, talenten en kennis op een bedrijvenpark in kaart te brengen, krijgt men zicht op de inzetbaarheid en motivatie van werknemers. Daarnaast wordt ook de opleidingsnood en het jobaanbod in een bedrijvenpark geïnventariseerd. Beide elementen worden samengevoegd en resulteren in een inzetbaarheidsmatrix van het bedrijvenpark. Dit is de basis om interne en externe mobiliteit van werknemers te bevorderen én hen langer gemotiveerd aan het werk houden.

*Lerende Parken is een ESF (Europees Sociaal Fonds)-project. Partners zijn POM West-Vlaanderen, Syntra West, Arteveldehogeschool Gent en Stad Poperinge.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

## BISEPS

---

**BISEPS (Business Clusters Integrated Sustainable Energy Packages)** is een Europees Interreg 2-Zeeënproject dat kadert binnen de ambities van Europa om tegen 2020 20% minder energie te verbruiken, 20% minder CO<sub>2</sub> uit te stoten en 20% meer hernieuwbare energie te produceren. Het project wil de productie van hernieuwbare energie op bedrijventerreinen vergroten door energetische synergiën tussen bedrijven te creëren en investeringen (in onder meer windmolens, zonnepanelen, groene warmte, WKK en smart grids) te faciliteren.

*BISEPS wordt geleid door projectcoördinator Leiedal, met zeven andere partners uit België, Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk. Het project liep van 29 februari 2016 tot 28 februari 2020. Het project wordt gerealiseerd met de steun van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) en gefinancierd door de Provincie West-Vlaanderen.*

[www.pomwvl.be/samenwerking-europa](http://www.pomwvl.be/samenwerking-europa)

**Redactie en lay-out**

POM West-Vlaanderen

**Verantwoordelijke uitgever**

Lieven Tack

Paapsemiaan 2, bus 0605

1070 Anderlecht

**POM West-Vlaanderen**

Koning Leopold III-laan 66

8200 Brugge

T 050 140 150 | E [info@pomwvl.be](mailto:info@pomwvl.be)

[www.pomwvl.be](http://www.pomwvl.be)



Koning Leopold III-laan 66, B-8200 Brugge  
info@pomwvl.be | T +32 50 14 01 50

Meer info en activiteiten via  
[www.pomwvl.be](http://www.pomwvl.be)  
@pomwvl

